

# Certificeret Bæredygtighedsleder

Fra Tirsdag d. 19. august 2025 til Onsdag d. 17. september 2025

Middelfart - HUSET Middelfart

## Dag 1: Tirsdag d. 19. august 2025

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:30 - 09:00 | <b>Registrering - og morgenmad</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 09:00 - 09:30 | <b>Velkommen på uddannelsen "Bæredygtighedsledelse"</b><br><i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Introduktion til program og indhold på Modul 1</li><li>■ Præsentationsrunde</li></ul>                                                                                                                                           |
| 09:30 - 10:30 | <b>Rammer for bæredygtigt byggeri</b><br><i>v/ Asser Simon Chræmmer Jørgensen</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ FNs Verdensmål, EU Taksonomi, National strategi, FBK og BR.</li><li>■ Terminologi og definitioner.</li><li>■ KPI'er for bæredygtigt byggeri (målbare parametre).</li></ul>                                                          |
| 10:30 - 10:45 | <b>Pause</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 10:45 - 12:15 | <b>Procesledelse i bæredygtigt byggeri</b><br><i>v/ Casper Østergaard</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Fra bæredygtighedsprogram til bæredygtigt byggeri (organisering af bæredygtighedsledelse i faser og fasernes indhold)</li><li>■ Bæredygtighedsplanen</li><li>■ Introduktion til ydelsesbeskrivelse for bæredygtighed (læs hjemme)</li></ul> |
| 12:15 - 13:00 | <b>Frokost</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 13:00 - 13:30 | <b>Den bæredygtige byggeproces</b><br><i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Case om bæredygtighedsledelse fra det virkelige liv.</p>                                                                                                                                                                                                                                  |
| 13:30 - 14:00 | <b>Gruppeøvelse</b><br><i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Bæredygtighedsplan understøttet af ydelsesbeskrivelse.</p>                                                                                                                                                                                                                                               |
| 14:00 - 14:30 | <b>Gennemgang af opgaver</b><br><i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Gennemgang af opgaver in plenum med dialog/diskussion.</p>                                                                                                                                                                                                                                      |
| 14:30 - 14:45 | <b>Pause med kage</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 14:45 - 16:00 | <b>Jura i bæredygtigt byggeri</b><br><i>v/ Simon Heising</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Udbudsparametre</li><li>■ Risici-håndtering ved innovationsbyggeri</li><li>■ Ansvar</li></ul>                                                                                                                                                            |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16:00 – 17:00 | <b>Processer og værktøjer</b><br><br>Digitale værktøjer til understøttelse af bæredygtighedsledelse.<br>Software-minimesse som afholdes online på Teams i kursuslokalet.<br><br><b>Program</b><br>Kl. 16.00-16.20: Præsentation fra iBinder v/ Jan Boström<br>Kl. 16.20-16.40: Præsentation fra FRAME v/ Katrine Lehmann<br>Kl. 16.40-17.00: Præsentation fra Real-time LCA v/ Mads Ditlevsen |
| 17:00 – 18:00 | <b>Pause</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 18:00 – 19:00 | <b>Opsamling</b><br><br>Speed-dating om bæredygtighedsledelse in plenum.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 19:00         | <b>Middag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## Dag 2: Onsdag d. 20. august 2025

|               |                                                                                                                                                                                     |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 07:00 – 08:30 | <b>Morgenmad</b>                                                                                                                                                                    |
| 08:30 – 09:15 | <b>Introduktion til Forandringsledelse</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Forandringsmodeller</li> <li>■ Grundlæggende begreber</li> </ul>  |
| 09:15 – 10:00 | <b>Parathed i organisationen</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ De 3 forandringsprocesser</li> <li>■ Parathedsanalysen og delmål</li> </ul> |
| 10:00 – 10:15 | <b>Pause</b>                                                                                                                                                                        |
| 10:15 – 11:15 | <b>Forandringens psykologi – og pris</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Forandringens pris</li> <li>■ Handlemuligheder</li> </ul>           |
| 11:15 – 12:00 | <b>De 5 trin for forandringsledelse</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i><br><br>Lederens tilgang til forandringsprocessen.                                                             |
| 12:00 – 12:45 | <b>Frokost</b>                                                                                                                                                                      |
| 12:45 – 13:30 | <b>Værktøjsskassen i forandringsprocessen</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Dobbelt bogholderi</li> <li>■ Forandringsplanen</li> </ul>     |
| 13:30 – 14:15 | <b>Kommunikation i forandringen</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Forandringsvisionen</li> <li>■ Kommunikationsstile</li> </ul>            |
| 14:15 – 14:45 | <b>Involvering af organisationen</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i><br><br>Taktikker og aktiviteter.                                                                                 |
| 14:45 – 15:00 | <b>Pause med kage</b>                                                                                                                                                               |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15:00 – 15:30 | <b>Forandringsagentens rolle</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Forandringsagentens kompetencer og roller</li> <li>■ Forandringens "vindstyrke" – klædt på til storm?</li> <li>■ Selvvurdering af egen styrker som forandringsagent</li> </ul> |
| 15:30 – 16:00 | <b>Mine gode vaner</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 100 dage mål for egne forandringsprocesser</li> <li>■ Kortlægning af egne vaner.</li> </ul>                                                                                              |
| 16:00 – 16:30 | <b>Test</b><br><br>Multiple-choice modultest 1                                                                                                                                                                                                                                         |
| 16:30         | <b>Modul 1 slutter</b><br><br>Vi ses på modul 2!                                                                                                                                                                                                                                       |

### Dag 3: Tirsdag d. 16. september 2025

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:30 – 09:00 | <b>Registrering - og morgenmad</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 09:00 – 09:45 | <b>Velkommen modul 2 "Bæredygtighedsledelse"</b><br><i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Introduktion til program og indhold på modul 2</li> <li>■ Siden sidst: dialog in-plenum om kursisternes egne erfaringer med praksis</li> </ul>                                                                                                                              |
| 09:45 – 10:50 | <b>Bæredygtighedslederens værktøjskasse</b><br><i>v/ Niels Toft</i><br><br>Der er et stort potentiale og værdi i bæredygtighedsledelse, og vil gerne bidrage til at udbrede det i branchen. <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ledelse af bæredygtighed</li> <li>■ Erfaringer &amp; Læringer</li> <li>■ Tidlig involvering</li> <li>■ Strukturering</li> <li>■ Teori - Virkelighed</li> </ul> |
| 10:50 – 11:00 | <b>Pause</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 11:00 – 12:15 | <b>Social commissioning som en del af bæredygtighedsledelse</b><br><i>v/ Johanne Mose Entwistle</i><br><br>En introduktion til social commissioning og hvordan det kobler sig til bæredygtighedsledelse.                                                                                                                                                                                            |
| 12:15 – 13:00 | <b>Frokost</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 13:00 – 14:00 | <b>Case: Cirkulær økonomi i Roskilde Kommune</b><br><i>v/ Klaus Kellermann</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Teori og succesparametre</li> <li>■ Cirkulære cases</li> <li>■ Håndbog i cirkulær økonomi</li> </ul>                                                                                                                                                                        |
| 14:00 – 15:00 | <b>Case: Bæredygtighed som integreret del af virksomheden</b><br><i>v/ Karen Andersen</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 15:00 – 15:10 | <b>Pause med kage</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15:10 – 17:00 | <b>Håndtering af CO2-beregninger</b><br><i>v/ Amdi Schjødt Worm</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Grundlæggende viden om CO2/LCA-beregninger – ”hands on” materialer</li> <li>■ Den gode CO2-optimeringsstrategi</li> <li>■ Øvelse: CO2-optimering af et traditionelt betonhus på en omkostningseffektiv måde</li> </ul> |
| 17:00 – 18:00 | <b>Pause</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 18:00 – 19:00 | <b>Middag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 19:00 – 20:00 | <b>Aktivitet/rollespil om bæredygtighedsledelse i komplekse projekter</b><br><i>v/ Zeynel Palamutcu</i>                                                                                                                                                                                                                             |

## Dag 4: Onsdag d. 17. september 2025

|               |                                                                                                                                                                                               |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 07:00 – 08:30 | <b>Morgenmad</b>                                                                                                                                                                              |
| 08:30 – 09:00 | <b>Forandringsledelse og kommunikation</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <p>Dialog om erfaringer siden modul 1.</p>                                                                           |
| 09:00 – 10:00 | <b>At tænke hurtigt og langsomt</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ System 1 og 2</li> <li>■ Værdier og overbevisninger</li> </ul>                     |
| 10:00 – 10:15 | <b>Pause</b>                                                                                                                                                                                  |
| 10:15 – 11:00 | <b>Vi bygger tillid</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Tillidsligningen</li> <li>■ Tillidsskabende aktiviteter</li> </ul>                             |
| 11:00 – 12:00 | <b>Win-win</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Win-win filosofi</li> <li>■ Synergi og partnerskaber</li> <li>■ Etik i bæredygtighedsledelse</li> </ul> |
| 12:00 – 12:45 | <b>Frokost</b>                                                                                                                                                                                |
| 12:45 – 13:30 | <b>Mødeledelse og -facilitering</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Det gode møde</li> <li>■ Facilitering</li> </ul>                                   |
| 13:30 – 14:00 | <b>Mediation</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Behov som problemforståelse</li> <li>■ De 5 trin</li> </ul>                                           |
| 14:00 – 14:45 | <b>Co-creation processer</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i> <p>At lære af fremtiden.</p>                                                                                                       |
| 14:45 – 15:00 | <b>Pause med kage</b>                                                                                                                                                                         |
| 15:00 – 15:45 | <b>Mine forandringer – min handlingsplan</b><br><i>v/ Mette Thorkilsen</i>                                                                                                                    |

15:45 - 16:00

**Opsummering – hvad fik vi med?**

*v/ Zeynel Palamutcu og Mette Thorkilsen*

16:00 - 16:30

**Test**

Multiple-choice modultest 2.

16:30 - 16:45

**Overrækkelse af certifikater**

- vi ønsker hinanden tillykke med uddannelsen og får bobler.