

Bygherrekompetencer

Fremtidens Bygherre

– er også den bæredygtige bygherre

Modul 1 – Det strategiske niveau

Efter modul 1 vil du have en bedre forståelse for vigtigheden af en politisk- strategisk forankret bygherrestrategi, perspektiveret i forhold til egen organisation

24. – 26. juni 2024

Dag 1

08.30	Registrering – kaffe/te og morgenmad	
09.00 – 09.30	<p>Introduktion til uddannelsen</p> <p>Præsentation af kursusledelsen, -deltagerne, forventninger og kursusforløb.</p> <p>Kort intro til grupperne (og gruppe-modulopgaverne og gruppe-hjemmeopgaverne)</p>	<p>Teknikumingeniør, EBA, MRICS og medejer Gert Munksgaard Thorsøe, emcon a/s</p> <p>Medejer, Civilingeniør IPMA-B, certificeret projektleder MBA Henrik Ryberg, emcon a/s</p> <p>Bygningschef Peter Munk, Aak Bygninger, Aalborg kommune</p>
09.30 – 10.15	<p>Bygherren som den centrale aktør i byggeriet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bygherrens centrale rolle • Bygherren i samfundsmæssigt perspektiv, herunder ift. bæredygtighed / CØ • Bygherrens interessenter og opgaver, Bygherrevejledningen, Værdibyg etc. • Derfor er bygherrens rolle kommet i fokus • Forskellige bygherretyper – som vi ser på modul 2 • Forskellige måder at påtage sig bygherre-rollen. Hvilken er du – og hvilken vil du gerne være? (<i>Tager du ansvar – eller "køber du dig fra det"</i>) 	Gert / Henrik / Peter
10.15 – 10.30	Pause – kaffe/te	
10.30 – 11.15	<p>Bygherrens egen projektorganisation – og projektets organisation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Om bygherrens egen organisation, og om de væsentlige valg/beslutninger i den professionelle bygherreorganisation • Fokus på visioner, strategier, handlingsplaner – mål og succeskriterier • De enkelte aktørers roller og arbejdsområder 	Gert / Henrik / Peter

	<ul style="list-style-type: none"> • Bygherren som leder og beslutningstager • Er de rette kompetencer (også de "nye") til stede? Hvornår inddrage hvem, hvilke kompetencer skal være in house og hvilke eksternt hos dig? • Samfundsansvar - lærlinge, karteller, social dumping, CSR, bæredygtighed etc. • Hvordan afsætte ressourcer til f.eks. ønsket om bæredygtighed. Tidlig inddragelse – også internt 	
11.15 – 12.15	<p>Strategisk programmering – sådan kan "kvaliteten" sættes</p> <p>På et overordnet strategisk plan ses på:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Overvejelser og sammenhænge mellem kvalitet, økonomi og tid • "Programmering" af byggeri/projekt og brugerprocesser • Strategiske valg: Bygge nyt, renovering eller transformation? 	Gert / Henrik / Peter
12.15 – 13.00	Frokost	
13.00 – 13.45	<p>Gruppeopgave om programmering og planlægning i praksis på det strategiske plan</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kort oplæg til gruppeopgave Opgaven skal være læst forud af deltagerne • Opgaveløsning i grupper (walk and talk) • Diskussion i plenum 	Gert / Henrik / Peter
13.45 – 14.05	<p>Eftermiddagsbreak</p> <p>Tag kaffe/te og kage - og drøft i gruppe / med sidemand, hvad det vi har hørt i praksis kan anvendes til – og hvordan.</p>	
14.05 – 15.30	<p>Bygherrens porteføljestrategi</p> <p>Hvordan sikrer du, at I opfylder brugernes skiftende behov – og samtidig imødekommer krav om energi og bæredygtighed?</p> <p>Overblik over nye/kommende krav: Selektiv nedrivning, bygningsdirektiv, energieffektiviseringsdirektiv.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvordan kan du arbejde strategisk med din bygningsmasse • Muligheder ved at vedligeholde, gentænke og forandre et byggeri • Muligheder og opfyldelse af eksisterende og kommende krav med renovering, transformation, genanvendelse og cirkularitet 	Gert / Henrik / Peter
15.30 – 15.40	Pause – kaffe/te	
15.40 – 15.50	Generelle spørgsmål og opsummering	
15.50 – 16.40	<p>Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 2. dag</p> <p>Forberedelse af mundtlig fremlæggelse</p>	
18.30	Middag	

Dag 2
Rammebetingelser

08.30 - 09.00	Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaverne fra 1. dag	Gert / Henrik / Peter
09.00 – 12.30	<p>Bygherrens Rammebetingelser Bygherrens handlepunkter, forpligtelser og rettigheder ift.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ABR 18 og Ydelsesbeskrivelserne • AB 18 / ABT 18 • Sikkerhedsstillelse, forsikringer, forsinkelser, aflevering, mangler etc. • ESG • BR18 for bygherrer – nyt, overblik og fokuspunkter - hvad er på vej i BR? • Planlov og lokalplaner • Rammebetingelsernes klassiske faldgruber <p>Pauser og opgaver indlagt undervejs</p>	Advokat (H), partner Simon Heising, Nexus Advokater
12.30 – 13.15	Frokost	
13.15 – 16.15	<p>Introduktion til Udbudsreglerne og Udbudsstrategi – for bygherrer</p> <p>Introduktion til Udbudsreglerne og Udbudsstrategi - udbud af rådgiverydelser - udbudsformer (inkl. udbud med forhandling, tidlig inddragelse, markedsdialog etc.)</p> <p>Indlægget indeholder en overordnet introduktion til gældende udbudsregler (Udbudsloven, tilbudsloven og direktiverne) samt en mere detaljeret gennemgang af udvalgte dele af udbudsloven/tilbudsloven.</p> <p>I gennemgangen lægges vægt på de dele af reglerne i udbudsloven/tilbudsloven, der har betydning for bygherrens tilrettelæggelse og gennemførelse af udbudsforretningen, herunder især valg af regelsæt (tærskelværdier), udbudsformer, udvælgelse af tilbudsgivere, bedømmelse/evaluering af tilbud samt tildeling af kontrakt.</p> <p>Gennemgangen vil yderligere indebære et indblik i klassiske faldgruber i relation til udbud.</p> <p>Vi ser også på udbud med forhandling og konkurrencepræget dialog – hvad er muligt? Hvad må man?</p> <p>Bæredygtighed i udbud Hvor langt kan man gå med krav til f.eks. bæredygtighed uden at komme i konflikt med EU-retten? Kan man med fordel arbejde med dokumentation på opfyldelse af LCA allerede i udbud / tidligt i projekter?</p> <p>Pauser og opgave er indlagt undervejs</p>	Advokat Simon Heising, Nexus
16.15 - 16.25	Generelle spørgsmål og opsummering	Gert / Henrik / Peter

16.25 - 17.10	Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 3. dag Forberedelse af mundtlig fremlæggelse	Gert / Henrik / Peter
18.30	Middag	

Dag 3

08.30-09.00	Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaverne fra 2. dag	Gert / Henrik / Peter
09.00 – 10.15	<p>Forhold dig strategisk til bæredygtighed</p> <p>Det er afgørende som både offentlig og privat bygherre at kunne fremme bæredygtighed i nybyggeri og renovering. Vi ser på begreberne og hvordan du kan forholde dig strategisk til bæredygtighed som en integreret del af organisation og virke.</p> <p>Hvad er det, vi reelt mener, når vi siger bæredygtighed. Og hvordan får økonomien på plads ift. bæredygtighedsindsatsen, herunder tænkt bedst ind i budget fra begyndelsen.</p> <p>Diskutere nybyggeri, renovering og transformation – og hvordan man bedst udnytter m2.</p> <p>(I senere moduler kommer vi dybere ned i praktisk anvendelse)</p>	Graves Simonsen, Bygherreforeningen
10.15 – 10.30	Pause – kaffe/te	
10.30 – 12.15	<p>Driftsstrategi og facilities Management – i bygherrens hverdag</p> <p>FM som ledelsesbegreb og som strategisk værktøj:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvordan implementeres det i konkrete projekter • Hvordan sikres driftsstrategisk fokus ifm. projekters udvikling og realisering – sikre god og bæredygtig drift • Hvordan stilles og specificeres krav og hvad er bygherrens rolle? <p>Optimal kobling til (bæredygtig) drift (håndbog). Overblik over lovgivning, vejledninger og typiske faldgruber. Overblik over Selektiv nedrivning</p> <p>Pauser undervejs.</p>	TBA
12.15 – 13.00	Frokost	
13.00 – 14.00	Walk & talk – and listen	
14.00 – 15.00	<p>EU-taksonomi</p> <p>En introduktion til taksonomiens elementer. Hvordan arbejdes med data, dokumentation og hvordan håndteres processen? Hvad betyder det konkret i din hverdag som bygherre – hvad</p>	TBA

	enten du er stor eller lille, og om du har stor portefølje eller ej. Hvordan indarbejdes det i din strategi?	
15.00 – 15.45	Digital Strategi "Fra vugge til grav" – digitalisering for bygherren i en cirkulær kontekst (Data til drift) – også hvis du både er byg- og driftsherre.	Peter Munk
15.45 – 16.00	Generelle spørgsmål og opsummering Gruppe-hjemmeopgave – kort intro Tak for i dag – vi ses på modul 2	Gert / Henrik / Peter

Der tages forbehold for ændringer i programmet.