

# Certificeret ESG Manager i byggeri

## Webinar 1:

09:00 - 10:00 **Introduktion til ESG i byggeriet**  
*v/ Lars Sandstrøm*

## Dag 1:

08:30 - 09:00 **Registrering og morgenmad**

09:00 - 09:30 **Velkommen på uddannelsen "Certificeret ESG-manager"**  
*v/ Lars Sandstrøm*

- Introduktion til program og indhold på Modul 1
- Præsentationsrunde

09:30 - 10:30 **Introduktion til ESG og bæredygtig udvikling**  
*v/ Lars Sandstrøm*

- Fra filantropi til ESG
- Bæredygtighed som koncept, formål og omstilling
- Klimaaftaler, klimalov og investeringsbehov

10:30 - 10:45 **Pause**

10:45 - 12:00 **CSRD / ESRS / OMNIBUS - koncept og erfaringer**  
*v/ Lars Sandstrøm*

- Hvad, hvorfor, hvem, hvornår?
- Erfaringer med CSRD-implemtering
- Best practice eksempler – hvad kan vi lære?

12:00 - 12:45 **Frokost**

12:45 - 14:00 **ESG-managerens kompetencer og arbejdsområder**  
*v/ Christian Boserup*

- ESG-manageren ansvar og roller
- Procesledelse og styring af ESG-opgaver
- Arbejdsområde og værktøjskasse

14:00 - 14:15 **Pause med kage**

14:15 - 15:00 **Gruppe-øvelse**

- Definér udfordringer i arbejdet som ESG-manager
- Definér ESG-managerens styrker
- Gennemgang i plenum

15:00 - 16:00 **ESG som platform for innovation**  
*v/ Lars Sandstrøm*

- Hvorfor bæredygtig innovation?
- Hvordan gribes den bæredygtige innovation an?
- Planer for byggeriet

16:00 **Slut på dag 1 – vi ses på dag 2**

## Dag 2:

- 08:30 - 09:00 **Registrering og morgenmad**
- 09:00 - 09:15 **Velkommen på 2. dag af uddannelsen**  
*v/ Lars Sandstrøm*
- Introduktion til programmet for dagen
  - Lidt feedback fra kursusedtagerne.
- 09:15 - 10:15 **Organisation og strategi for ESG-arbejdet**  
*v/ Christian Boserup*
- Forankring af ESG i bestyrelse og ledelse
  - En holistisk bæredygtigheds-strategi
  - Den strategiske værktøjskasse
- 10:15 - 10:30 **Pause**
- 10:30 - 11:30 **Flere strategiske værktøjer til ESG-arbejdet**  
*v/ Lars Sandstrøm*
- Strategy map for bæredygtighed/ESG
  - Value map for bæredygtighed/ESG
- 11:30 - 12:30 **Case: Aarsleff - organisation og strategi for ESG**  
*v/ Grith Bech-Nielsen*
- 12:30 - 13:15 **Frokost**
- 13:15 - 14:15 **Gruppeøvelse**
- Definer relevante strategiske tiltag med forretningspotentialer
  - Gennemgang i plenum
- 14:15 - 14:30 **Pause med kage**
- 14:30 - 15:30 **En introduktion til forandringsledelse og forandringskommunikation**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*
- Forandringsmodeller og grundlæggende begreber
  - Forandringsagentens roller og kompetencer
  - Den gode forandringskommunikation
- 15:30 - 16:00 **Multiple-choice test for modul 1**
- Elektronisk test i Classroom.
- 16:00 **Slut på modul 1 – vi ses på modul 2**

## Webinar 2:

- 09:00 - 10:30 **Forretningspotentialer med ESG**  
*v/ Lars Sandstrøm og Gitte Haar*
- Forretningsmuligheder med ESG
  - Virksomhedscase med cirkulær forretningsmodel

## Dag 3:

- 08:30 - 09:00 **Registrering og morgenmad**
- 09:00 - 09:15 **Velkommen på 3. dag af uddannelsen**  
*v/ Lars Sandstrøm*
- Introduktion til programmet for dagen
  - Lidt feedback fra kursusedtagerne.

- 09:15 - 10:15 **Fokus på compliance**  
*v/ Simon Heising*
- En introduktion til relevant lovgivning i relation til ESG
  - Juridiske problemstillinger
  - Bæredygtighed som en del af bygningsreglementet
- 10:15 - 10:30 **Pause**
- 10:30 - 11:30 **CSRD/ESRS – og anden EU-lovgivning**  
*v/ Simon Heising*
- Status og aktuelle ændringer i dansk og international lovgivning
  - Konsekvenser for virksomheder, bygherrer og investorer
- 11:30 - 12:30 **Væsentlighed og interessent-involvering**  
*v/ Mads Østerby*
- Formål og proces for den dobbelte væsentlighedsanalyse
  - Interessenter og interessent-inddragelse
  - Eksempler fra byggeriets virksomheder
- 12:30 - 13:15 **Frokost**
- 13:15 - 14:30 **Gruppeøvelse**
- Definér impact materiality (påvirkning på mennesker og samfund)
  - Definér financial materiality (påvirkning på forretning og økonomi)
  - Gennemgang i plenum
- 14:30 - 14:45 **Pause med kage**
- 14:45 - 15:45 **Case: Jeudan - Strategi for ESG, og implementering af CSRD**  
*v/ Annette Thrane Wind*
- Organisation og strategi for ESG
  - Forandring og forankring i Jeudan
  - Implementering af CSRD
- 15:45 - 16:00 **Opsamling på dagen**  
*v/ Lars Sandstrøm*
- 16:00 **Slut på dag 3 – vi ses på dag 4**

## **Dag 4:**

- 08:30 - 09:00 **Registrering og morgenmad**
- 09:00 - 09:15 **Velkommen på 4. dag af uddannelsen**  
*v/ Lars Sandstrøm*
- Introduktion til programmet for dagen
  - Lidt feedback fra kursusedtagerne.
- 09:15 - 10:30 **En introduktion til Corporate Responsibility Branding (CRB)**  
*v/ Lars Sandstrøm*
- Det starter med et formål
  - Fra promotion til reel interessent-inddragelse
  - Sådan udvikler du CRB-strategien
- 10:30 - 10:45 **Pause**
- 10:45 - 11:45 **Gruppeøvelse**
- Definer tre vigtige budskaber for din ESG-indsats
  - Definer tre væsentlige målgrupper
  - Definer tre relevante medier for kommunikationen
  - Gennemgang i plenum

11:45 - 12:30	<p><b>De 17 verdensmål som ledestjerne for ESG-kommunikation</b> v/ <i>Lars Sandstrøm</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Hvad kan vi bruge verdensmålene til?</li> <li>■ Verdensmål som bidrag til samfund og forretning</li> </ul>
12:30 - 13:15	<b>Frokost</b>
13:15 - 14:15	<p><b>Regler og retningslinjer for markedsføring af bæredygtighed</b> v/ <i>Daiga Grunte-Sonne</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Green claims direktivet</li> <li>■ Forbrugerbeskyttelse i Danmark</li> </ul>
14:15 - 14:30	<b>Pause med kage</b>
14:30 - 15:00	<p><b>Eksempler på greenwashing og greenhushing</b> v/ <i>Lars Sandstrøm</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Hvorfor greenwashe?</li> <li>■ 6 typer af greenwashing</li> <li>■ Eksempler fra byggeriet</li> </ul>
15:00 - 15:30	<p><b>Aktuelle trends i ESG-rapportering</b> v/ <i>Lars Sandstrøm</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ De store linjer i virksomheders rapportering</li> <li>■ 10 aktuelle trends</li> <li>■ 7 steps på vejen til den gode års- og ESG-rapport</li> </ul>
15:30 - 16:00	<p><b>Multiple-choice test for modul 2</b></p> <p>Eletronisk test i Classroom</p>
16:00 - 16:15	<p><b>Overrækkelse af certifikater</b></p> <p>Vi ønsker hinanden tillykke og får bobler!</p>
16:15	<b>Tak for denne gang!</b>