

# Certificeret Bæredygtighedsleder

Fra Onsdag d. 21. august 2024 til Onsdag d. 18. september 2024  
Middelfart - HUSET Middelfart

## Dag 1: Onsdag d. 21. august 2024

08:30 - 09:00	<b>Registrering - og morgenmad</b>
09:00 - 09:30	<b>Velkommen på uddannelsen "Bæredygtighedsledelse"</b> <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Introduktion til program og indhold på Modul 1</li><li>■ Præsentationsrunde</li></ul>
09:30 - 10:30	<b>Rammer for bæredygtigt byggeri</b> <i>v/ Asser Simon Chræmmer Jørgensen</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ FNs Verdensmål, EU Taksonomi, National strategi, FBK og BR.</li><li>■ Terminologi og definitioner.</li><li>■ KPI'er for bæredygtigt byggeri (målbare parametre).</li></ul>
10:30 - 10:45	<b>Pause</b>
10:45 - 12:15	<b>Procesledelse i bæredygtigt byggeri</b> <i>v/ Casper Østergaard Christensen</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Fra bæredygtighedsprogram til bæredygtigt byggeri (organisering af bæredygtighedsledelse i faser og fasernes indhold)</li><li>■ Bæredygtighedsplanen</li><li>■ Introduktion til ydelsesbeskrivelse for bæredygtighed (læs hjemme)</li></ul>
12:15 - 13:00	<b>Frokost</b>
13:00 - 13:30	<b>Den bæredygtige byggeproces</b> <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Case om bæredygtighedsledelse fra det virkelige liv.</p>
13:30 - 14:00	<b>Gruppeøvelse</b> <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Bæredygtighedsplan understøttet af ydelsesbeskrivelse.</p>
14:00 - 14:30	<b>Gennemgang af opgaver</b> <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Gennemgang af opgaver in plenum med dialog/diskussion.</p>
14:30 - 14:45	<b>Pause med kage</b>
14:45 - 16:00	<b>Jura i bæredygtigt byggeri</b> <i>v/ Simon Heising</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Udbudsparametre</li><li>■ Risici-håndtering ved innovationsbyggeri</li><li>■ Ansvar</li></ul>
16:00 - 17:45	<b>Processer og værktøjer</b> <p>Digitale værktøjer til understøttelse af bæredygtighedsledelse. Software-minimesse som afholdes online på Teams i kursuslokalet.</p> <b>Program</b> <p>Kl. 16.00-16.20: iBinder v/ Louise Kawalla Pedersen Kl. 16.20-16.40: FRAME v/ Katrine Rasmussen Kl. 16.40-17.00: Real-time LCA v/ Martin Romby Hauge Kl. 17.00-17.20: Klimakompasset v/ Jonas Dalgaard Nielsen Kl. 17.20-17.40: LCAcollect v/ Nicolai Jørgensen</p>
17:45 - 18:00	<b>Pause</b>

- 18:00 - 19:00      **Opsamling**  
Speed-dating om bæredygtighedsledelse in plenum.
- 19:00              **Middag**

## Dag 2: Torsdag d. 22. august 2024

- 07:00 - 08:30      **Morgenmad**
- 08:30 - 09:15      **Introduktion til Forandringsledelse**  
*v/ Søren Stuhr*
- Forandringsmodeller
  - Grundlæggende begreber
- 09:15 - 10:00      **Parathed i organisationen**  
*v/ Mette Thorkilsen*
- De 3 forandringsprocesser
  - Parathedsanalysen og delmål
- 10:00 - 10:15      **Pause**
- 10:15 - 11:15      **Forandringens psykologi – og pris**  
*v/ Søren Stuhr*
- Forandringens pris
  - Handlemuligheder
- 11:15 - 12:00      **De 5 trin for forandringsledelse**  
*v/ Søren Stuhr*
- Lederens tilgang til forandringsprocessen.
- 12:00 - 12:45      **Frokost**
- 12:45 - 13:30      **Værktøjskassen i forandringsprocessen**  
*v/ Søren Stuhr*
- Dobbelt bogholderi
  - Forandringsplanen
- 13:30 - 14:15      **Kommunikation i forandringen**  
*v/ Søren Stuhr*
- Forandringsvisionen
  - Kommunikationsstile
- 14:15 - 14:45      **Involvering af organisationen**  
*v/ Søren Stuhr*
- Taktikker og aktiviteter.
- 14:45 - 15:00      **Pause med kage**
- 15:00 - 15:30      **Forandringsagentens rolle**  
*v/ Søren Stuhr*
- Forandringsagentens kompetencer og roller
  - Forandringens "vindstyrke" - klædt på til storm?
  - Selvvurdering af egen styrker som forandringsagent
- 15:30 - 16:00      **Mine gode vaner**  
*v/ Søren Stuhr*
- 100 dage mål for egne forandringsprocesser
  - Kortlægning af egne vaner.
- 16:00 - 16:30      **Test**
- Multiple-choice modultest 1
- 16:30              **Modul 1 slutter**
- Vi ses på modul 2!

## Dag 3: Tirsdag d. 17. september 2024

- 08:30 - 09:00 **Registrering - og morgenmad**
- 09:00 - 09:45 **Velkommen modul 2 "Bæredygtighedsledelse"**  
*v/ Zeynel Palamutcu*
- Introduktion til program og indhold på modul 2
  - Siden sidst: dialog in-plenum om kursisternes egne erfaringer med praksis
- 09:45 - 10:50 **Bæredygtighedslederens værktøjskasse**  
*v/ Mette Thorkilsen, Zeynel Palamutcu, Amdi Schjødt Worm, Asser Simon Chræmmer Jørgensen, Casper Østergaard Christensen, Jens Runge, Simon Heising, Thomas Sørensen, Torben Kulasingam, Johanne Mose Entwistle og Søren Stuhr*
- Der er et stort potentiale og værdi i bæredygtighedsledelse, og vil gerne bidrage til at udbrede det i branchen.
- Ledelse af bæredygtighed
  - Erfaringer & Læringer
    1. Tidlig involvering
    2. Strukturering
    3. Teori – Virkelighed
- 10:50 - 11:00 **Pause**
- 11:00 - 12:15 **Værktøj: Effektkompasset**  
*v/ Johanne Mose Entwistle*
- Effektkompasset formulerer mål og virkemidler som kobler arkitektur med det levede liv og derved gør, at vi får mest mulig værdiskabelse fra vores mursten.
- 12:15 - 13:00 **Frokost**
- 13:00 - 14:00 **Case: Cirkulær økonomi i Københavns kommune**  
*v/ Jens Runge*
- Teori og succesparametre
  - Cirkulære cases
  - Håndbog i cirkulær økonomi
- 14:00 - 15:00 **Case: Bæredygtighed som integreret del af virksomheden**  
*v/ Thomas Sørensen*
- Hvordan har BM Byggeindustri forandret sin organisation så bæredygtighed er strømlinet og integreret? Anekdotisk med afsæt i refleksioner, og strategiske tanker.
- 15:00 - 15:10 **Pause med kage**
- 15:10 - 17:00 **Håndtering af CO2-beregninger**  
*v/ Amdi Schjødt Worm*
- Grundlæggende viden om CO2/LCA-beregninger – "hands on" materialer
  - Den gode CO2-optimeringsstrategi
  - Øvelse: CO2-optimering af et traditionelt betonhus på en omkostningseffektiv måde
- 17:00 - 18:00 **Pause**
- 18:00 - 19:00 **Middag**
- 19:00 - 20:00 **Aktivitet/rollespil om bæredygtighedsledelse i komplekse projekter**  
*v/ Zeynel Palamutcu*

## Dag 4: Onsdag d. 18. september 2024

- 07:00 - 08:30 **Morgenmad**
- 08:30 - 09:00 **Forandringsledelse og kommunikation**  
*v/ Søren Stuhr*
- Dialog om erfaringer siden modul 1.

09:00 - 10:00	<p><b>At tænke hurtigt og langsomt</b> v/ Søren Stuhr</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ System 1 og 2</li> <li>▪ Værdier og overbevisninger</li> </ul>
10:00 - 10:15	<b>Pause</b>
10:15 - 11:00	<p><b>Vi bygger tillid</b> v/ Søren Stuhr</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tillidsligningen</li> <li>▪ Tillidsskabende aktiviteter</li> </ul>
11:00 - 12:00	<p><b>Win-win</b> v/ Søren Stuhr</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Win-win filosofi</li> <li>▪ Synergi og partnerskaber</li> <li>▪ Etik i bæredygtighedsledelse</li> </ul>
12:00 - 12:45	<b>Frokost</b>
12:45 - 13:30	<p><b>Mødeledelse og -facilitering</b> v/ Søren Stuhr</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Det gode møde</li> <li>▪ Facilitering</li> </ul>
13:30 - 14:00	<p><b>Mediation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Behov som problemforståelse</li> <li>▪ De 5 trin</li> </ul> <p>v/TBA</p>
14:00 - 14:45	<p><b>Co-creation processer</b> v/ Søren Stuhr</p> <p>At lære af fremtiden.</p>
14:45 - 15:00	<b>Pause med kage</b>
15:00 - 15:45	<p><b>Mine forandringer – min handlingsplan</b> v/ Søren Stuhr</p>
15:45 - 16:00	<p><b>Opsummering – hvad fik vi med?</b> v/ Søren Stuhr</p>
16:00 - 16:30	<p><b>Test</b></p> <p>Multiple-choice modultest 2.</p>
16:30 - 16:45	<p><b>Overrækkelse af certifikater</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ vi ønsker hinanden tillykke med uddannelsen og får bobler.</li> </ul>