

Bygherrekompetencer - uddannelsen for bygherrer

Fra Onsdag d. 4. september 2024 til Tirsdag d. 3. december 2024

Dag 1: Onsdag d. 4. september 2024

- 08:30 - 09:00 **Registrering - kaffe/te og morgenmad**
- 09:00 - 09:30 **Introduktion til uddannelsen**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk
- Præsentation af kursusledelsen, -deltagerne, forventninger og kursusforløb.
- Kort intro til grupperne (og gruppe-modulopgaverne og gruppe-hjemmeopgaverne).
- 09:30 - 10:15 **Bygherren som den centrale aktør i byggeriet**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk
- Bygherrens centrale rolle
 - Bygherren i samfundsmæssigt perspektiv, herunder ift. bæredygtighed / CØ
 - Bygherrens interessenter og opgaver, Bygherrevejledningen, Værdibyg etc.
 - Derfor er bygherrens rolle kommet i fokus
 - Forskellige bygherretyper – som vi ser på modul 2
 - Forskellige måder at påtage sig bygherre-rolle. Hvilken er du – og hvilken vil du gerne være? (Tager du ansvar – eller "køber du dig fra det")
- 10:15 - 10:30 **Pause - kaffe/te**
- 10:30 - 11:15 **Bygherrens egen projektorganisation – og projektets organisation**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk
- Om bygherrens egen organisation, og om de væsentlige valg/beslutninger i den professionelle bygherre-organisation
 - Fokus på visioner, strategier, handlingsplaner – mål og succeskriterier
 - De enkelte aktørers roller og arbejdsområder
 - Bygherren som leder og beslutningstager
 - Er de rette kompetencer (også de "nye") til stede? Hvornår inddrage hvem, hvilke kompetencer skal være in house og hvilke eksternt hos dig?
 - Samfundsansvar - lærlinge, karteller, social dumping, CSR, bæredygtighed etc.
 - Hvordan afsætte ressourcer til f.eks. ønsket om bæredygtighed. Tidlig inddragelse – også internt
- 11:15 - 12:15 **Strategisk programmering – sådan kan "kvaliteten" sættes**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk
- På et overordnet strategisk plan ses på:
- Overvejelser og sammenhænge mellem kvalitet, økonomi og tid
 - "Programmering" af byggeri/projekt og brugerprocesser
 - Strategiske valg: Bygge nyt, renovering eller transformation?
- 12:15 - 13:00 **Frokost**
- 13:00 - 13:45 **Gruppeopgave om programmering og planlægning i praksis på det strategiske plan**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk
- Kort oplæg til gruppeopgave
Opgaven skal være læst forud af deltagerne
 - Opgaveløsning i grupper (walk and talk)
 - Diskussion i plenum
- 13:45 - 14:05 **Eftermiddagsbreak**
- Tag kaffe/te og kage - og drøft i gruppe / med sidemand, hvad det vi har hørt i praksis kan anvendes til – og hvordan.

- 14:05 - 14:50 **EU-taksonomi – bygherrens perspektiv**
v/ Emilie Elmer Land Jensen
- Hvordan er vores tilgang til arbejdet med EU-taksonomien?
 - Hvordan ser vi værdikæderne? Hvem efterspørger rapportering og hvem stiller vi krav til?
 - Hvordan ser vi på de sociale minimumsgarantier?

14:50 - 15:00 **Generelle spørgsmål og opsummering**

15:00 - 16:15 **Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 2. dag**

Forberedelse af mundtlig fremlæggelse

18:30 **Middag**

Dag 2: Torsdag d. 5. september 2024

08:30 - 09:00 **Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaverne fra 1. dag**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk

09:00 - 10:15 **Forhold dig strategisk til bæredygtighed**
v/ Graves Simonsen

Det er afgørende som både offentlig og privat bygherre at kunne fremme bæredygtighed i nybyggeri og renovering.

Vi ser på begreberne og hvordan du kan forholde dig strategisk til bæredygtighed som en integreret del af organisation og virke.

Hvad er det, vi reelt mener, når vi siger bæredygtighed. Og hvordan får økonomien på plads ift. bæredygtighedsindsatsen, herunder tænkt bedst ind i budget fra begyndelsen.

Diskutere nybyggeri, renovering og transformation – og hvordan man bedst udnytter m2.

(I senere moduler kommer vi dybere ned i praktisk anvendelse)

10:15 - 10:30 **Pause - kaffe/te**

10:30 - 12:15 **Driftsstrategi og facilities Management – i bygherrens hverdag**
v/ Jan Johansson

FM som ledelsesbegreb og som strategisk værktøj:

- Hvordan implementeres det i konkrete projekter
- Hvordan sikres driftsstrategisk fokus ifm. projekters udvikling og realisering – sikre god og bæredygtig drift
- Hvordan stilles og specificeres krav og hvad er bygherrens rolle?

Optimal kobling til (bæredygtig) drift (håndbog).

Overblik over lovgivning, vejledninger og typiske faldgruber.

Overblik over Selektiv nedrivning

Pauser undervejs.

12:15 - 13:00 **Frokost**

13:00 - 14:00 **Walk & talk - and listen**

14:00 - 15:15 **Bygherrens porteføljestrategi**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk

Hvordan sikrer du, at I opfylder brugernes skiftende behov – og samtidig imødekommer krav om energi og bæredygtighed?

Overblik over nye/kommende krav: Selektiv nedrivning, bygningsdirektiv, energieffektiviseringsdirektiv.

- Hvordan kan du arbejde strategisk med din bygningsmasse
- Muligheder ved at vedligeholde, gentænke og forandre et byggeri
- Muligheder og opfyldelse af eksisterende og kommende krav med renovering, transformation, genanvendelse og cirkularitet

15:15 - 15:30 **Pause - kaffe/te**

15:30 - 16:15	Digital Strategi <i>v/ Peter Munk</i>
	"Fra vugge til grav" – digitalisering for bygherren i en cirkulær kontekst (Data til drift) – også hvis du både er byg- og driftsherre.
16:15 - 16:30	Generelle spørgsmål og opsummering <i>v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</i>
16:30 - 17:30	Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 3. dag <i>v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</i>
	Forberedelse af mundtlig fremlæggelse
18:30	Middag

Dag 3: Fredag d. 6. september 2024

08:30 - 09:00	Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaverne fra 2. dag <i>v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</i>
09:00 - 12:15	Bygherrens Rammebetingelser <i>v/ Simon Heising</i>
	Bygherrens handlepunkter, forpligtelser og rettigheder ift.:
	<ul style="list-style-type: none"> ■ ABR 18 og Ydelsesbeskrivelserne ■ AB 18 / ABT 18 ■ Sikkerhedsstillelse, forsikringer, forsinkelser, aflevering, mangler etc. ■ BR18 for bygherrer – nyt, overblik og fokuspunkter – hvad er på vej i BR? ■ Planlov og lokalplaner ■ Rammebetingelsernes klassiske faldgruber
	Pauser og opgaver indlagt undervejs
12:15 - 13:00	Frokost
13:00 - 15:30	Introduktion til Udbudsreglerne og Udbudsstrategi – for bygherrer <i>v/ Simon Heising</i>
	Introduktion til Udbudsreglerne og Udbudsstrategi - udbud af rådgiverydelser - udbudsformer (inkl. udbud med forhandling, tidlig inddragelse, markedsdialog etc.)
	Indlægget indeholder en overordnet introduktion til gældende udbudsregler (Udbudsloven, tilbudsloven og direktiverne) samt en mere detaljeret gennemgang af udvalgte dele af udbudsloven/tilbudsloven.
	I gennemgangen lægges vægt på de dele af reglerne i udbudsloven/tilbudsloven, der har betydning for bygherrens tilrettelæggelse og gennemførelse af udbudsforretningen, herunder især valg af regelsæt (tærskelværdier), udbudsformer, udvælgelse af tilbudsgivere, bedømmelse/evaluering af tilbud samt tildeling af kontrakt.
	Gennemgangen vil yderligere indebære et indblik i klassiske faldgruber i relation til udbud.
	Vi ser også på udbud med forhandling og konkurrencepræget dialog – hvad er muligt? Hvad må man?
	Bæredygtighed i udbud
	Hvor langt kan man gå med krav til f.eks. bæredygtighed uden at komme i konflikt med EU-retten? Kan man med fordel arbejde med dokumentation på opfyldelse af LCA allerede i udbud / tidligt i projekter?
	Pauser og opgaver er indlagt undervejs
15:30 - 15:45	Generelle spørgsmål og opsummering <i>v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</i>
	Gruppe-hjemmeopgave – kort intro
	Tak for i dag – vi ses på modul 2

Dag 4: Mandag d. 21. oktober 2024

08:30 - 09:00	Registrering - kaffe/te og morgenmad
---------------	---

09:00 - 09:45	Introduktion til modul 2 <i>v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</i>
09:45 - 10:15	Overblik over forskellige bygherre-typer <i>v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</i> Generel overflyvning
10:15 - 11:00	Den private Bygherre <i>v/ Peter Luke</i> Sådan har vi styr på strategi, det taktiske niveau og projekterne Udvikling og håndtering af bæredygtighed.
11:00 - 11:15	Pause - kaffe/te
11:15 - 12:00	Den kommunale bygherre Organisering, opgaver, strategi og udvikling <ul style="list-style-type: none"> ■ Den kommunale bygherrerolle ■ De kommunale byggeopgaver - strategier og organisering ■ Professionalisering af den kommunale bygherreorganisation ■ Hvordan skaber den kommunale bygherre værdi for sine kunder ■ Bæredygtighed - porteføljestrategi
12:00 - 12:45	Frokost
12:45 - 13:30	Den institutionelle bygherre <ul style="list-style-type: none"> ■ Bæredygtighed – porteføljestrategi ■ Transformation i stedet for nybyg ■ CO2 besparelse
13:30 - 13:45	Pause - kaffe/te
13:45 - 14:45	AI i bygherrens perspektiv <i>v/ Ole Berard</i> Hvordan kan du som bygherre få nytte af AI? I strategien, til projektstyring og projektgranskning, ressourcestyring, diverse analyser, ifm. bæredygtighedsindsatsen, dataanalyser, dokumentation mm. Helt konkrete bud på, hvad du kan drage nytte af. Mange muligheder. Men også udfordringer. Oplægget giver overblik- og ser på, hvordan du som bygherre kan komme i gang med at udnytte AI.
14:45 - 15:05	Eftermiddagsbreak Tag kaffe/te og kage - og drøft i gruppe / med sidemand, hvad det vi har hørt i praksis kan anvendes til – og hvordan.
15:05 - 15:50	Forsyningsselskab som bygherre Forsyningsselskaberne har en helt central og aktuel rolle som bygherre i den grønne omstilling. Hør hvordan Aalborg Forsyning griber det an.
15:50 - 16:45	Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 2. dag <i>v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</i> Forberedelse af mundtlig fremlæggelse
18:30	Middag

Dag 5: Tirsdag d. 22. oktober 2024

08:30 - 09:00	Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaver fra 1. dag <i>v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</i>
---------------	---

09:00 - 09:30

Dialogbaseret samarbejde

v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk

Mange nye samarbejdsformer anvendes. Udbudsloven og tilbudsloven, nye udbudsformer og AB-systemet har styrket denne udvikling.

- Dialogbaseret samarbejde: formål, indhold, gennemførelse
- Gode samarbejder: Hvad er grundlaget for et godt samarbejde – set med bygherrens samarbejdspartneres øjne?
- De vigtigste omdrejningspunkter - vær opmærksom på dem i de følgende cases
- Nogle gode råd

Gode samarbejder

Hvad er grundlaget for et godt samarbejde – set med bygherrens samarbejdspartneres øjne?

09:30 - 10:15

Gode samarbejder: Entreprenørens interesse i nye samarbejdsformer

v/ Louise Dahl Krath Jensen

Indlægget fokuserer på at identificere og forstå entreprenørens interesse i samarbejde og implementering af nye samarbejdsformer ud fra

- Incitamenter og motivationsfaktorer
- Procesoptimering og effektivitet
- Bæredygtighed og miljømæssige hensyn
- Risikostyring og konflikthåndtering

10:15 - 10:30

Pause - kaffe/te

10:30 - 11:15

Gode samarbejder: Rådgiveren: Valg af samarbejdsform og udbudsstrategi

v/ Henrik Leksø

Valg af samarbejdsform og udbudsstrategi er én af bygherrens vigtigste beslutninger i forbindelse med et byggeris gennemførelse. Der foretages en præsentation af:

- Det nødvendige grundlag for de strategiske valg af samarbejdsform og udbudsstrategi
- De klassiske samarbejdsformers fordele og ulemper.
- Kombinationsmuligheder, der skræddersyes til de strategiske mål med projektet og det konkrete projekts karakteristika

11:15 - 12:00

Gode samarbejder: Bygherren: Den kommunale bygherres perspektiv

v/ Peter Munk

12:00 - 12:45

Frokost

12:45 - 13:30

Gode samarbejder: Arkitekten: Erfaringer fra vellykket partnering-lignende

v/ Frederik Schou-Hansen

Hvad virkede særligt godt?
Rådgiverens/arkitektens vinkel
Udfordringer arkitektur vs. bæredygtighed

Opsamling v/ ordstyrer

13:30 - 13:45

Pause - kaffe/te

13:45 - 14:30

Gode samarbejder: Walk & Talk: Forberedelse til efterfølgende paneldebat

v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk

Arbejde videre med de spørgsmål, I gruppevis fandt frem til tidligere på dagen – suppleret med spørgsmål, der ønskes stillet efter indlæggene.

På basis heraf udvælge en håndfuld spørgsmål som efter indlæggene synes ubesvarede eller som trænger til uddybning.

Kaffe/te undervejs

- 14:30 - 15:15 **Gode samarbejder: Paneldebat: Spørgsmål og diskussion, herunder fælles drøftelser af samarbejdsformer**
v/ Louise Dahl Krath Jensen, Henrik Leksø og Frederik Schou-Hansen
- Spørgsmål fra grupperne.
- Og drøfte:
- Hvor er de største udfordringer ved dialogbaseret samarbejde?
 - Hvor er der behov for større viden?
 - Hvordan kan vi gennem styrket samarbejde også styrke alles arbejde med bæredygtighed?
- 15:15 - 15:25 **Generelle spørgsmål og opsummering**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk
- 15:25 - 16:15 **Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 3. dag**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk
- Forberedelse af mundtlig fremlæggelse
- 18:30 **Middag**

Dag 6: Onsdag d. 23. oktober 2024

- 08:30 - 09:00 **Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaver fra 2. dag**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk
- 09:00 - 11:15 **En strategisk vinkel**
v/ Anders Kirk Christoffersen
- En strategisk vinkel på:**
- Bygherrens samarbejde med brugerne**
- Tilrettelæggelsen af brugernes medvirken
 - Den konkrete dialog
 - Vigtige områder
- Bygherren og den nye byggeproces**
- Parter og interessenter i byggesagen
 - Bygherrens kunder
 - Etablering af samarbejdet
 - Den værdibaserede byggeproces
- Den værdibaserede byggeproces**
- Cases
 - Oplæg til gruppearbejde
- Brug af brugernes værdier i samspillet**
- Formulering af (styrende) værdier
 - Prioritering af værdier
 - Brug af værdier
- Gruppearbejde**
- på basis af Anders' indlæg/oplæg
- **Forelæggelse af gruppearbejder og diskussion
- [Pauser og walk & talk undervejs]**
- 11:15 - 12:15 **IKT / BIM implementeringens konsekvenser for bygherren**
v/ Peter Munk
- Hvilke konsekvenser forventes IKT / BIM at få for bygherrens udbud, tidsmæssige og økonomiske opfølgning, afleveringen og driften?
 - Bygherrens behov for data i driftsfasen
 - Hvad betyder den nye klimalov herunder frivillig bæredygtighedsklasse for IKT/BIM hos bygherren
- Pause undervejs**

12:15 - 13:00	Frokost
13:00 - 14:00	Walk & Listen & Talk
14:00 - 15:30	<p>Bæredygtighed i praksis – et overblik <i>v/ Kim Haugbølle</i></p> <p>Oplægget:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Giver et kort overblik over - og erfaringer med - certificeringer og mærkninger – herunder Svanemærket og især DGNB-DK, som er valgt som "officiel" certificeringsordning i Danmark ■ LCC og LCA som værktøj – for bygherren ■ YBB ■ Orienterer om nationale strategi for bæredygtighed ■ Beskriver hvordan certificeringsordninger kan bruges i programmering, projektering og udførelse. Overblik over bæredygtighedscertificeringer ■ Forklarer hvordan certificering kan indarbejdes i et projekt som henholdsvis lille og stor bygherre ■ Orienterer om bæredygtighed i BR – nu og snart
15:30 - 15:40	<p>Generelle spørgsmål og opsummering <i>v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</i></p>
15:40 - 16:15	<p>Gruppe-hjemmeopgave – kort intro <i>v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</i></p> <p>Konkrete tiltag der skal testes på "hjemmefronten" frem til næste modul</p> <p>Tak for i dag – vi ses på modul 3</p>

Dag 7: Onsdag d. 13. november 2024

08:30 - 09:00	Registrering - kaffe/te og morgenmad
09:00 - 09:45	<p>Introduktion til modul 3 <i>v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</i></p> <p>Opsamling på gruppe-hjemmeopgaven fra modul 2</p>
09:45 - 12:15	<p>Grundlæggende budget- og økonomistyring <i>v/ Mads Blaabjerg</i></p> <p>Grundlæggende budget- og økonomistyring</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Grundbegreber i økonomistyring for bygherren i forbindelse med en byggesag ■ Budgetnoten og afgrænsning af byggesagens budget ■ Effektiv budgettering og økonomistyring i projektets tidlige faser ■ Metoder og værktøjer i forbindelse med udførsel og afslutning af byggeriet ■ Værdibyg vejledningen om budgettering og vejledningen om økonomistyring <p>Men alt går ikke altid som forventet, så:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Det styrende budget som regnskab ■ Håndtering af ændringer og hindringer (tillægsarbejder og krav) ■ Indsamling af kvalitetsdata til budgettet ■ Budgettet som strategisk værktøj ■ Gennemsigtighed, rapportering og opfølgning ■ Erfaringer <p>Risikostyring</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Koblingen mellem risikostyring, budgetreserver og økonomistyring <p>Pauser undervejs</p>
12:15 - 13:00	Frokost

- 13:00 - 14:15 **Digitalisering. IKT. BIM - set fra bygherrens side**
v/ Tore Hvidegaard
- Der er IKT-bygherrekrav i IKT-bekendtgørelser 118 og 119 i hhv. Lov om offentlig byggevirkksomhed og Almenboligloven.
 - Der er IKT-krav i udbudsmaterialet til rådgivere – og der er krav til udarbejdelse af en IKT-aftale.
 - AB 18-systemet og YBL 18 inddrager IKT
- Vi ser på, hvordan du som bygherre får mest nyttigt ud af dette arbejde med IKT i praksis. Hvilke krav, du bør stille – og hvilke kompetencer, du skal sikre dig i din organisation.
- Hvad er bygherrens rolle i alt det her?
- Hvorfor skal vi det her – what's in it for me?
 - Hvad skal jeg vide og gøre?
 - Opmærksomhedspunkter
 - også ift. driften
 - Hvor får jeg hjælp?
 - Kort om byggeriets standarder til digitalisering af byggeprocessen
 - Hvordan følger jeg som bygherre op på IKT-processen?
 - Værktøjer – herunder Molios anvisning om IKT-krav og Bygherreforeningens Digitaliseringsguide
 - Hvordan optimere på bæredygtighed med digitale data?
 - YBB skal med for det er her der kræves flere data - dokumentation vigtig. Koble med LCA
 - IKT som driver for bæredygtighed

- 14:15 - 15:15 **Walk & talk - and listen**
En visit i Dyrehaven – husk godt fodtøj

- 15:15 - 16:00 **Opgave om bæredygtighed – bygherrens perspektiv**
Kaffe / te undervejs

- 16:00 - 16:10 **Generelle spørgsmål og opsummering**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk

- 16:10 - 17:00 **Gruppe-modulopgave – case-baseret**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk
Beskrivelse af opgaven

- 18:30 **Middag**

Dag 8: Torsdag d. 14. november 2024

- 08:30 - 09:00 **Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaver fra 1. dag**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk

- 09:00 - 09:45 **Bygherrens arbejdsmiljøforpligtelser og metoder**
v/ Henrik Eggensen
- Hvilket ansvar og hvilke pligter har jeg som bygherre?
 - Hvordan lever jeg op til dem?
 - Hvad skal jeg have styr på for at være tryk?
 - herunder hvilke pligter har arbejdsmiljøkoordinatorerne og de projekterende?
 - Hvorledes kan disse pligter organiseres og udføres overskueligt, enkelt og praktisk på projekterne?

- 09:45 - 10:00 **Pause - kaffe / te**

- 10:00 - 11:00 **Commissioning**
v/ Simon Skaarup
- Hvad er commissioning og hvorfor er det relevant for mig som bygherre?
 - Hvordan organiserer man sig, hvis man ønsker at gennemføre commissioning?
 - Helt praktisk: hvordan gennemføres et commissioningforløb?

- 11:00 - 11:15 **Pause - kaffe/te**

- 11:15 - 12:00 **Projektgranskning - sådan gør vi det**
v/ Frederikke Gludsted
- For at sikre et godt byggeprojekt, er det afgørende med et solidt og gennemarbejdet projektgrundlag, der gennem hele processen granskes og kvalitetssikres for at undgå fejl, mangler og svigt.
- Bygningsstyrelsen har etableret sit eget KS-team. Hør om hvordan de som bygherre håndterer og sikrer en god kvalitet i deres byggeprojekter, herunder hvad der oftest går galt, hvilke hjælpemærktøjer de benytter og hvilke tiltag der løbende implementeres.
- Vejledning fra Værdibyg hjælper til.
- 12:00 - 12:45 **Frokost**
- 12:45 - 15:15 **Logistik og trimmet projektering og udførelse (Lean Construction) - anno 2024**
v/ Anders Kirk Christoffersen
- hvad det er – vinklen til bygherren
 - hvad der kan opnås for en bygherre
 - hvordan bygherren medvirker
- Undervejs:
Øvelse om logistik og trimning – med efterfølgende opsamling.
- Eftermiddagsbreak undervejs**
- 15:15 - 15:25 **Generelle spørgsmål og opsummering**
- 15:25 - 17:00 **Gruppe-modulopgaven**
- Færdiggørelse af opgave – konkretiseret så løsningen kan anvendes / testes i egen virksomhed
- 18:30 **Middag**

Dag 9: Fredag d. 15. november 2024

- 08:30 - 09:00 **Introduktion til dagen – og drøftelse af gruppe-modulopgaver fra 2. dag**
v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk
- 09:00 - 10:10 **Konfliktløsning**
v/ Lene Ahlmann-Ohlsen
- Voldgiftsnævnets værktøjskasse når der er uenighed**
- Løsningstrappen
 - Syn og skøn
 - Hurtige afgørelser
 - Voldgift
 - Mediation og mægling
- Og kort om:
- sagkyndig beslutning
- Regler og erfaringer vil blive belyst med cases, der virkeliggør begreberne.
- Konfliktløsningssystem i AB
- 10:10 - 10:15 **Pause - kaffe/te**
- 10:15 - 11:15 **Konflikters natur og karakteristika – og hvordan konflikter kan håndteres i praksis**
v/ Tora Fridell
- Alternative metoder og konfliktløsning
Hvordan og hvorfor god konfliktløsning kan medvirke til et bedre projekt.
- 11:15 - 11:30 **Pause - kaffe/te**

11:30 - 12:15	<p>Erfaringer fra Byggeskadefonden</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 og 5 års eftersyn – sådan gør vi det! ▪ byggeteknisk kvalitet ▪ bygbarhed ▪ lidt om totaløkonomi - med udgangspunkt i BSF's eget program <p>Fokus er især på, hvad du som bygherre kan bruge BSF's viden til fremadrettet. Hvad kan du gøre for at undgå at blive en del af de "dårlige erfaringer"!?</p>
12:15 - 13:00	<p>Frokost</p>
13:00 - 14:00	<p>Værdibyg – stærke værktøjer til bygherren v/ Rolf Simonsen</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nyttige publikationer til bygherren – et overblik ▪ Fokus på Afleveringsprocessen og Før-gennemgang Hvordan kommer vi godt i mål uden fejl og mangler på afleveringsdagen. God praksis ved overdragelse, idriftsættelse, commissioning og indtænkning af driftsvenlighed i projektet.
14:00 - 14:20	<p>Eftermiddagsbreak</p> <p>Tag kaffe/te og kage - og drøft i gruppe / med sidemand, hvad det vi har hørt i praksis kan anvendes til – og hvordan.</p>
14:20 - 15:00	<p>Orientering om og forberedelse af eksamen v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</p> <p>Hvad forventes I at have gjort hjemme inden eksamensdagen?</p>
15:00 - 15:15	<p>Opsamling – fælles evaluering og kommentarer v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</p> <p> Og en (afskeds-)dialog om fremtiden, om opfølgning, om netværk med andre Bygherrekompetencer-dimittender - og om kurset.</p> <p>Tak for i dag På gensyn på eksamensdagen</p>

Dag 10: Tirsdag d. 3. december 2024

08:30 - 09:00	<p>Ankomst - registrering og morgenmad</p>
09:00 - 12:15	<p>Introduktion til eksamen og til eksamensdagen v/ Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Ryberg og Peter Munk</p> <p>Opgaverne til den mundtlige eksamen er opdelt i opgave A, B, C og D og eksamineres i denne rækkefølge</p> <p>Lodtrækning mellem grupperne om opgaverne.</p> <p>**Oplæg</p> <p>Mundtlig og skriftlig eksamen</p> <p>Skriftlig prøve**</p>
12:15 - 13:00	<p>Frokost</p>
13:00 - 15:30	<p>Mundtlig prøve i grupper</p>
15:30 - 15:40	<p>Pause – servering af vin, øl, vand og sandwiches</p>
15:40 - 16:00	<p>Tilbagemeldinger på eksaminationerne</p> <p>Tilbagemeldinger på eksaminationerne (skriftlig og mundtlig)</p> <p>Opgaverne gennemgås og alle får deres eksamensresultat (bestået/ikke-bestået)</p>
16:00 - 16:45	<p>Fejring og evaluering</p> <p>Uddeling af diplomer, foto af hele holdet og evaluering af hele kursusforløbet og almen fejring af veloverstået eksamen</p>

16:45

Tak for i dag!

På gensyn hos Molio en anden gang – f.eks. på det årlige opdateringskursus