

Certificeret ESG Manager i byggeri

Webinar 1: Tirsdag d. 17. november 2026

09:00 – 10:00 **Introduktion til ESG i byggeriet**
v/ Lars Sandstrøm

Dag 1:

08:30 – 09:00 **Registrering og morgenmad**

09:00 – 09:30 **Velkommen på uddannelsen "Certificeret ESG-manager"**
v/ Lars Sandstrøm

- Introduktion til program og indhold på Modul 1
- Præsentationsrunde

09:30 – 10:30 **Introduktion til ESG og bæredygtig udvikling**
v/ Lars Sandstrøm

- Fra filantropi til ESG
- Bæredygtighed som koncept, formål og omstilling
- Klimaaftaler, klimalov og investeringsbehov

10:30 – 10:45 **Pause**

10:45 – 12:00 **CSRD / ESRS / OMNIBUS - koncept og erfaringer**
v/ Lars Sandstrøm

- Hvad, hvorfor, hvem, hvornår?
- Erfaringer med CSRD-implementering
- Best practice eksempler – hvad kan vi lære?

12:00 – 12:45 **Frokost**

12:45 – 14:00 **ESG-managerens kompetencer og arbejdsområder**
v/ Christian Boserup

- ESG-manageren ansvar og roller
- Procesledelse og styring af ESG-opgaver
- Arbejdsområde og værktøjskasse

14:00 – 14:15 **Pause med kage**

14:15 – 15:00 **Gruppe-øvelse**

- Definér udfordringer i arbejdet som ESG-manager
- Definér ESG-managerens styrker
- Gennemgang i plenum

15:00 – 16:00 **ESG som platform for innovation**
v/ Lars Sandstrøm

- Hvorfor bæredygtig innovation?
- Hvordan gribes den bæredygtige innovation an?
- Planer for byggeriet

16:00 **Slut på dag 1 – vi ses på dag 2**

Dag 2:

08:30 - 09:00	Registrering og morgenmad
09:00 - 09:15	Velkommen på 2. dag af uddannelsen <i>v/ Lars Sandstrøm</i> ■ Introduktion til programmet for dagen ■ Lidt feedback fra kursusedtagerne.
09:15 - 10:15	Organisation og strategi for ESG-arbejdet <i>v/ Christian Boserup</i> ■ Forankring af ESG i bestyrelse og ledelse ■ En holistisk bæredygtigheds-strategi ■ Den strategiske værktøjskasse
10:15 - 10:30	Pause
10:30 - 11:30	En introduktion til forandringsledelse og forandringskommunikation <i>v/ Anne Ravn Grønholt</i> ■ Forandringsmodeller og grundlæggende begreber ■ Forandringsagentens roller og kompetencer ■ Den gode forandringskommunikation
11:30 - 12:30	Case: Aarsleff - organisation og strategi for ESG <i>v/ Grith Bech-Nielsen</i>
12:30 - 13:15	Frokost
13:15 - 14:15	Gruppeøvelse ■ Definer relevante strategiske tiltag med forretningspotentiale ■ Gennemgang i plenum
14:15 - 14:30	Pause med kage
14:30 - 15:30	Flere strategiske værktøjer til ESG-arbejdet <i>v/ Lars Sandstrøm</i> ■ Strategy map for bæredygtighed/ESG ■ Value map for bæredygtighed/ESG
15:30 - 16:00	Multiple-choice test for modul 1 Elektronisk test i Classroom.
16:00	Slut på modul 1 – vi ses på modul 2

Webinar 2:

09:00 - 10:30	Forretningspotentialer med ESG <i>v/ Lars Sandstrøm og Gitte Haar</i> • Forretningsmuligheder med ESG • Virksomhedscase med cirkulær forretningsmodel
---------------	---

Dag 3 :

08:30 - 09:00	Registrering og morgenmad
09:00 - 09:15	Velkommen på 3. dag af uddannelsen <i>v/ Lars Sandstrøm</i> ■ Introduktion til programmet for dagen ■ Lidt feedback fra kursusedtagerne.

09:15 - 10:15	Fokus på compliance <i>v/ Lars Sandstrøm, Christian Boserup, Grith Bech-Nielsen, Gitte Haar, Anne Ravn Grønholt, Mads Østerby, Mikkel Sand Hansen og Nilas Monberg</i> ■ En introduktion til relevant lovgivning i relation til ESG ■ Juridiske problemstillinger ■ Bæredygtighed som en del af bygningsreglementet
10:15 - 10:30	Pause
10:30 - 11:30	CSRD/ESRS – og anden EU-lovgivning <i>v/ Lars Sandstrøm, Christian Boserup, Grith Bech-Nielsen, Gitte Haar, Anne Ravn Grønholt, Mads Østerby, Mikkel Sand Hansen og Nilas Monberg</i> ■ Status og aktuelle ændringer i dansk og international lovgivning ■ Konsekvenser for virksomheder, bygherrer og investorer
11:30 - 12:30	Væsentlighed og interessent-involvering <i>v/ Mads Østerby</i> ■ Formål og proces for den dobbelte væsentlighedsanalyse ■ Interessenter og interessent-inddragelse ■ Eksempler fra byggeriets virksomheder
12:30 - 13:15	Frokost
13:15 - 14:30	Gruppeøvelse ■ Definér impact materiality (påvirkning på mennesker og samfund) ■ Definér financial materiality (påvirkning på forretning og økonomi) ■ Gennemgang i plenum
14:30 - 14:45	Pause med kage
14:45 - 15:45	Case: Erfaringer fra bæredygtigheds-arbejdet i to store virksomheder <i>v/ Lars Sandstrøm, Christian Boserup, Grith Bech-Nielsen, Gitte Haar, Anne Ravn Grønholt, Mads Østerby, Mikkel Sand Hansen og Nilas Monberg</i>
15:45 - 16:00	Opsamling på dagen <i>v/ Lars Sandstrøm</i>
16:00	Slut på dag 3 – vi ses på dag 4

Dag 4:

08:30 - 09:00	Registrering og morgenmad
09:00 - 09:15	Velkommen på 4. dag af uddannelsen <i>v/ Lars Sandstrøm</i> ■ Introduktion til programmet for dagen ■ Lidt feedback fra kursusedtagerne.
09:15 - 10:30	En introduktion til Corporate Responsibility Branding (CRB) <i>v/ Lars Sandstrøm</i> ■ Det starter med et formål ■ Fra promotion til reel interessent-inddragelse ■ Sådan udvikler du CRB-strategien
10:30 - 10:45	Pause
10:45 - 11:45	Gruppeøvelse ■ Definer tre vigtige budskaber for din ESG-indsats ■ Definer tre væsentlige målgrupper ■ Definer tre relevante medier for kommunikationen ■ Gennemgang i plenum

11:45 – 12:30	De 17 verdensmål som ledestjerne for ESG-kommunikation <i>v/ Lars Sandstrøm</i> ■ Hvad kan vi bruge verdensmålene til? ■ Verdensmål som bidrag til samfund og forretning
12:30 – 13:15	Frokost
13:15 – 14:15	Regler og retningslinjer for markedsføring af bæredygtighed <i>v/ Lars Sandstrøm, Christian Boserup, Grith Bech-Nielsen, Gitte Haar, Anne Ravn Grønholt, Mads Østerby, Mikkel Sand Hansen og Nilas Monberg</i> ■ Green claims direktivet ■ Forbrugerbeskyttelse i Danmark
14:15 – 14:30	Pause med kage
14:30 – 15:00	Eksempler på greenwashing og greenhushing <i>v/ Lars Sandstrøm</i> ■ Hvorfor greenwashe? ■ 6 typer af greenwashing ■ Eksempler fra byggeriet
15:00 – 15:30	Aktuelle trends i ESG-rapportering <i>v/ Lars Sandstrøm</i> ■ De store linjer i virksomheders rapportering ■ 10 aktuelle trends ■ 7 steps på vejen til den gode års- og ESG-rapport
15:30 – 16:00	Multiple-choice test for modul 2 Eletronisk test i Classroom
16:00 – 16:15	Overrækkelse af certifikater Vi ønsker hinanden tillykke og får bobler!
16:15	Tak for denne gang!