

Certificeret Bæredygtighedsleder

Fra Onsdag d. 28. oktober 2026 til Tirsdag d. 24. november 2026

Middelfart – HUSET Middelfart

Dag 1: Onsdag d. 28. oktober 2026

08:30 – 09:00	Registrering - og morgenmad
09:00 – 09:30	Velkommen på uddannelsen "Bæredygtighedsledelse" <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> ■ Introduktion til program og indhold på Modul 1 ■ Præsentationsrunde
09:30 – 10:30	Rammer for bæredygtigt byggeri <i>v/ Martin Findahl Amby</i> ■ FNs Verdensmål, EU Taksonomi, National strategi, FBK og BR. ■ Terminologi og definitioner. ■ KPI'er for bæredygtigt byggeri (målbare parametre).
10:30 – 10:45	Pause
10:45 – 12:15	Procesledelse i bæredygtigt byggeri <i>v/ Casper Østergaard</i> ■ Fra bæredygtighedsprogram til bæredygtigt byggeri (organisering af bæredygtighedsledelse i faser og fasernes indhold) ■ Bæredygtighedsplanen ■ Introduktion til ydelsesbeskrivelse for bæredygtighed (læs hjemme)
12:15 – 13:00	Frokost
13:00 – 13:30	Den bæredygtige byggeproces <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> Case om bæredygtighedsledelse fra det virkelige liv.
13:30 – 14:00	Gruppeøvelse <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> Bæredygtighedsplan understøttet af ydelsesbeskrivelse.
14:00 – 14:30	Gennemgang af opgaver <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> Gennemgang af opgaver in plenum med dialog/diskussion.
14:30 – 14:45	Pause med kage
14:45 – 16:00	Jura i bæredygtigt byggeri <i>v/ Simon Heising</i> ■ Udbudsparametre ■ Risici-håndtering ved innovationsbyggeri ■ Ansvar

16:00 – 17:00	Processer og værktøjer Digitale værktøjer til understøttelse af bæredygtighedsledelse. Software-minimesse som afholdes online på Teams i kursuslokalet. Program Kl. 16.00–16.20: Præsentation fra iBinder v/ Jan Boström Kl. 16.20–16.40: Præsentation fra FRAME v/ Frederik Julian Kl. 16.40–17.00: Præsentation fra Real-time LCA v/ Mads Ditlevsen
17:00 – 18:00	Pause
18:00 – 19:00	Opsamling Speed-dating om bæredygtighedsledelse in plenum.
19:00	Middag

Dag 2: Torsdag d. 29. oktober 2026

07:00 – 08:30	Morgenmad
08:30 – 09:15	Introduktion til Forandringsledelse <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ Forandringsmodeller ■ Grundlæggende begreber
09:15 – 10:00	Parathed i organisationen <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ De 3 forandringsprocesser ■ Parathedsanalysen og delmål
10:00 – 10:15	Pause
10:15 – 11:15	Forandringens psykologi – og pris <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ Forandringens pris ■ Handlemuligheder
11:15 – 12:00	De 5 trin for forandringsledelse <i>v/ Mette Thorkilsen</i> Lederens tilgang til forandringsprocessen.
12:00 – 12:45	Frokost
12:45 – 13:30	Værktøjskassen i forandringsprocessen <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ Dobbelt bogholderi ■ Forandringsplanen
13:30 – 14:15	Kommunikation i forandringen <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ Forandringsvisionen ■ Kommunikationsstile
14:15 – 14:45	Involvering af organisationen <i>v/ Mette Thorkilsen</i> Taktikker og aktiviteter.
14:45 – 15:00	Pause med kage

15:00 – 15:30	Forandringsagentens rolle <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ Forandringsagentens kompetencer og roller ■ Forandringens "vindstyrke" – klædt på til storm? ■ Selvvurdering af egen styrker som forandringsagent
15:30 – 16:00	Mine gode vaner <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ 100 dage mål for egne forandringsprocesser ■ Kortlægning af egne vaner.
16:00 – 16:30	Test Multiple-choice modultest 1
16:30	Modul 1 slutter Vi ses på modul 2!

Dag 3: Mandag d. 23. november 2026

08:30 – 09:00	Registrering - og morgenmad
09:00 – 09:45	Velkommen modul 2 "Bæredygtighedsledelse" <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> ■ Introduktion til program og indhold på modul 2 ■ Siden sidst: dialog in-plenum om kursisternes egne erfaringer med praksis
09:45 – 10:50	Bæredygtighedslederens værktøjskasse <i>v/ Henriette Falk Olesen</i> Der er et stort potentiale og værdi i bæredygtighedsledelse, og vil gerne bidrage til at udbrede det i branchen. ■ Ledelse af bæredygtighed ■ Erfaringer & Læringer ■ Tidlig involvering ■ Strukturering ■ Teori - Virkelighed
10:50 – 11:00	Pause
11:00 – 12:15	Social commissioning som en del af bæredygtighedsledelse <i>v/ Dorte Alber</i> En introduktion til social commissioning og hvordan det kobler sig til bæredygtighedsledelse.
12:15 – 13:00	Frokost
13:00 – 14:00	Case: Cirkulær økonomi i Roskilde Kommune <i>v/ Klaus Kellermann</i> ■ Teori og succesparametre ■ Cirkulære cases ■ Håndbog i cirkulær økonomi
14:00 – 15:00	Case: Bæredygtighed som integreret del af virksomheden <i>v/ Karen HH Andersen</i>
15:00 – 15:10	Pause med kage
15:10 – 17:00	Håndtering af CO2-beregninger <i>v/ Amdi Schjødt Worm</i> ■ Grundlæggende viden om CO2/LCA-beregninger – "hands on" materialer ■ Den gode CO2-optimeringsstrategi ■ Øvelse: CO2-optimering af et traditionelt betonhus på en omkostningseffektiv måde

17:00 – 18:00	Pause
18:00 – 19:00	Middag
19:00 – 20:00	Aktivitet/rollespil om bæredygtighedsledelse i komplekse projekter <i>v/ Zeynel Palamutcu</i>

Dag 4: Tirsdag d. 24. november 2026

07:00 – 08:30	Morgenmad
08:30 – 09:00	Forandringsledelse og kommunikation <i>v/ Mette Thorkilsen</i> Dialog om erfaringer siden modul 1.
09:00 – 10:00	At tænke hurtigt og langsomt <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ System 1 og 2 ■ Værdier og overbevisninger
10:00 – 10:15	Pause
10:15 – 11:00	Vi bygger tillid <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ Tillidsligningen ■ Tillidsskabende aktiviteter
11:00 – 12:00	Win-win <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ Win-win filosofi ■ Synergi og partnerskaber ■ Etik i bæredygtighedsledelse
12:00 – 12:45	Frokost
12:45 – 13:30	Mødeledelse og -facilitering <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ Det gode møde ■ Facilitering
13:30 – 14:00	Mediation <i>v/ Mette Thorkilsen</i> ■ Behov som problemforståelse ■ De 5 trin
14:00 – 14:45	Co-creation processer <i>v/ Mette Thorkilsen</i> At lære af fremtiden.
14:45 – 15:00	Pause med kage
15:00 – 15:45	Mine forandringer – min handlingsplan <i>v/ Mette Thorkilsen</i>
15:45 – 16:00	Opsummering – hvad fik vi med? <i>v/ Zeynel Palamutcu og Mette Thorkilsen</i>
16:00 – 16:30	Test Multiple-choice modultest 2.
16:30 – 16:45	Overrækkelse af certifikater ■ vi ønsker hinanden tillykke med uddannelsen og får bobler.