

Certificeret Bæredygtighedsleder

Fra Tirsdag d. 7. april 2026 til Onsdag d. 27. maj 2026

Kongens Lyngby - Sinatur Hotel Frederiksdal

Dag 1:

08:30 - 09:00	Registrering - og morgenmad
09:00 - 09:30	Velkommen på uddannelsen "Bæredygtighedsledelse" <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <ul style="list-style-type: none">■ Introduktion til program og indhold på Modul 1■ Præsentationsrunde
09:30 - 10:30	Rammer for bæredygtigt byggeri <i>v/ Asser Simon Chræmmer Jørgensen</i> <ul style="list-style-type: none">■ FNs Verdensmål, EU Taksonomi, National strategi, FBK og BR.■ Terminologi og definitioner.■ KPI'er for bæredygtigt byggeri (målbare parametre).
10:30 - 10:45	Pause
10:45 - 12:15	Procesledelse i bæredygtigt byggeri <i>v/ Casper Østergaard</i> <ul style="list-style-type: none">■ Fra bæredygtighedsprogram til bæredygtigt byggeri (organisering af bæredygtighedsledelse i faser og fasernes indhold)■ Bæredygtighedsplanen■ Introduktion til ydelsesbeskrivelse for bæredygtighed (læs hjemme)
12:15 - 13:00	Frokost
13:00 - 13:30	Den bæredygtige byggeproces <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Case om bæredygtighedsledelse fra det virkelige liv.</p>
13:30 - 14:00	Gruppeøvelse <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Bæredygtighedsplan understøttet af ydelsesbeskrivelse.</p>
14:00 - 14:30	Gennemgang af opgaver <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Gennemgang af opgaver in plenum med dialog/diskussion.</p>
14:30 - 14:45	Pause med kage
14:45 - 16:00	Jura i bæredygtigt byggeri <i>v/ Simon Heising</i> <ul style="list-style-type: none">■ Udbudsparametre■ Risici-håndtering ved innovationsbyggeri■ Ansvar
16:00 - 17:00	Processer og værktøjer <p>Digitale værktøjer til understøttelse af bæredygtighedsledelse. Software-minimesse som afholdes online på Teams i kursuslokalet.</p> Program <p>Kl. 16.00-16.20: Præsentation fra Real-time LCA v/ Mads Ditlevsen Kl. 16.20-16.40: Præsentation fra FRAME v/ Frederik Julian Kl. 16.40-17.00: Præsentation fra iBinder v/ Jan Boström</p>

- 17:00 - 18:00 **Pause**
- 18:00 - 19:00 **Opsamling**
Speed-dating om bæredygtighedsledelse in plenum.
- 19:00 **Middag**

Dag 2:

- 07:00 - 08:30 **Morgenmad**
- 08:30 - 09:15 **Introduktion til Forandringsledelse**
v/ Mette Thorkilsen
- Forandringsmodeller
 - Grundlæggende begreber
- 09:15 - 10:00 **Parathed i organisationen**
v/ Mette Thorkilsen
- De 3 forandringsprocesser
 - Parathedsanalysen og delmål
- 10:00 - 10:15 **Pause**
- 10:15 - 11:15 **Forandringens psykologi – og pris**
v/ Mette Thorkilsen
- Forandringens pris
 - Handlemuligheder
- 11:15 - 12:00 **De 5 trin for forandringsledelse**
v/ Mette Thorkilsen
- Lederens tilgang til forandringsprocessen.
- 12:00 - 12:45 **Frokost**
- 12:45 - 13:30 **Værktøjskassen i forandringsprocessen**
v/ Mette Thorkilsen
- Dobbelt bogholderi
 - Forandringsplanen
- 13:30 - 14:15 **Kommunikation i forandringen**
v/ Mette Thorkilsen
- Forandringsvisionen
 - Kommunikationsstile
- 14:15 - 14:45 **Involvering af organisationen**
v/ Mette Thorkilsen
- Taktikker og aktiviteter.
- 14:45 - 15:00 **Pause med kage**
- 15:00 - 15:30 **Forandringsagentens rolle**
v/ Mette Thorkilsen
- Forandringsagentens kompetencer og roller
 - Forandringens "vindstyrke" - klædt på til storm?
 - Selvvurdering af egen styrker som forandringsagent
- 15:30 - 16:00 **Mine gode vaner**
v/ Mette Thorkilsen
- 100 dage mål for egne forandringsprocesser
 - Kortlægning af egne vaner.
- 16:00 - 16:30 **Test**
- Multiple-choice modultest 1

16:30

Modul 1 slutter

Vi ses på modul 2!

Dag 3:

08:30 - 09:00

Registrering - og morgenmad

09:00 - 09:45

Velkommen modul 2 "Bæredygtighedsledelse"

v/ Zeynel Palamutcu

- Introduktion til program og indhold på modul 2
- Siden sidst: dialog in-plenum om kursisternes egne erfaringer med praksis

09:45 - 10:50

Bæredygtighedslederens værktøjskasse

v/ Niels Toft

Der er et stort potentiale og værdi i bæredygtighedsledelse, og vil gerne bidrage til at udbrede det i branchen.

- Ledelse af bæredygtighed
- Erfaringer & Læringer
- Tidlig involvering
- Strukturering
- Teori - Virkelighed

10:50 - 11:00

Pause

11:00 - 12:15

Social commissioning som en del af bæredygtighedsledelse

v/ Dorte Alber

En introduktion til social commissioning og hvordan det kobler sig til bæredygtighedsledelse.

12:15 - 13:00

Frokost

13:00 - 14:00

Case: Cirkulær økonomi i Roskilde Kommune

v/ Klaus Kellermann

- Teori og succesparametre
- Cirkulære cases
- Håndbog i cirkulær økonomi

14:00 - 15:00

Case: Bæredygtighed som integreret del af virksomheden

v/ Karen HH Andersen

15:00 - 15:10

Pause med kage

15:10 - 17:00

Håndtering af CO2-beregninger

v/ Karoline Geneser

- Grundlæggende viden om CO2/LCA-beregninger – "hands on" materialer
- Den gode CO2-optimeringsstrategi
- Øvelse: CO2-optimering af et traditionelt betonhus på en omkostningseffektiv måde

17:00 - 18:00

Pause

18:00 - 19:00

Middag

19:00 - 20:00

Aktivitet/rollespil om bæredygtighedsledelse i komplekse projekter

v/ Zeynel Palamutcu

Dag 4:

07:00 - 08:30

Morgenmad

08:30 - 09:00

Forandringsledelse og kommunikation

v/ Mette Thorkilsen

Dialog om erfaringer siden modul 1.

09:00 - 10:00	<p>At tænke hurtigt og langsomt v/ <i>Mette Thorkilsen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ System 1 og 2 ■ Værdier og overbevisninger
10:00 - 10:15	Pause
10:15 - 11:00	<p>Vi bygger tillid v/ <i>Mette Thorkilsen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Tillidsligningen ■ Tillidsskabende aktiviteter
11:00 - 12:00	<p>Win-win v/ <i>Mette Thorkilsen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Win-win filosofi ■ Synergi og partnerskaber ■ Etik i bæredygtighedsledelse
12:00 - 12:45	Frokost
12:45 - 13:30	<p>Mødeledelse og -facilitering v/ <i>Mette Thorkilsen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Det gode møde ■ Facilitering
13:30 - 14:00	<p>Mediation v/ <i>Mette Thorkilsen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Behov som problemforståelse ■ De 5 trin
14:00 - 14:45	<p>Co-creation processer v/ <i>Mette Thorkilsen</i></p> <p>At lære af fremtiden.</p>
14:45 - 15:00	Pause med kage
15:00 - 15:45	<p>Mine forandringer – min handlingsplan v/ <i>Mette Thorkilsen</i></p>
15:45 - 16:00	<p>Opsummering – hvad fik vi med? v/ <i>Zeynel Palamutcu og Mette Thorkilsen</i></p>
16:00 - 16:30	<p>Test</p> <p>Multiple-choice modultest 2.</p>
16:30 - 16:45	<p>Overrækkelse af certifikater</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ vi ønsker hinanden tillykke med uddannelsen og får bobler.