

# Bygherrekompetencer - MODUL 2

HUSET i Middelfart

Modul 1: 29. - 31. januar 2020

**Modul 2: 10. - 12. marts 2020**

Modul 3: 14. - 16. april 2020

Eksamen: 11. maj 2020

**Dag 1 på modul 2****Dag 4 på uddannelsen**

10, marts 2020

Lyskær 1

DK-2730 Herlev

Telefon +45 70 12 06 00

E-mail [info@molio.dk](mailto:info@molio.dk)Web [www.molio.dk](http://www.molio.dk)

CVR nr. DK 63 03 50 17

## UDBUDSLOV OG UDBUDSSTRATEGI

Kl.	Emner	Lærer / oplæg
Kl. 08.30	<b>Registrering – morgenmad</b>	
Kl. 09.15 – 12.00	<b>Velkomst</b> Program og overordnet fokus for Modul 2.  <b>Modulopgaver</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Fremlæggelse og feedback på modulopgaverne</li></ul> NB!: 12 min. pr. fremlæggelse + 12 min. drøftelse pr. gruppe  <b>Pause undervejs – kaffe / te</b>	Ib Steen Olsen, ekstern lektor, DTU Management Byggeledelse  Teknikumingeniør, EBA, MRICS og medejer Gert Munksgaard Thorsøe, emcon a/s
Kl. 12.00	<b>Frokost</b>	
Kl. 12.45 – 16.15	<b>Introduktion til Udbudsreglerne og Udbudsstrategi</b>  Indlægget indeholder en overordnet introduktion til gældende udbudsregler (Udbudsloven, tilbudsloven og direktiverne) samt en mere detaljeret gennemgang af udvalgte dele af udbudsloven/tilbudsloven.  I gennemgangen lægges vægt på de dele af reglerne i udbudsloven/tilbudsloven, der har betydning for bygherrens tilrettelæggelse og gennemførelse af udbudsforretningen, herunder især valg af regelsæt (tærskelværdier), udbudsformer, udvælgelse af tilbudsgivere, bedømmelse/evaluering af tilbud samt tildeling af kontrakt.  Vi ser også på udbud med forhandling og konkurrencepræget dialog – hvad er muligt? Hvad må man? Case.  <b>Casen:</b> Udbud af rådgiverydelse  Med henblik på at sikre, at det 'rigtige' rådgiverteam vælges til opgaven, skal der i grupperne bl.a. arbejdes med: <ul style="list-style-type: none"><li>Valg af regelsæt</li><li>Valg af udbudsform</li><li>Valg af udvælgelses- og tildelingskriterier</li></ul>	Chefkonsulent og cand. jur. Conni Tamborg, Banedanmark

	Deltagernes resultat præsenteres og drøftes efterfølgende i plenum. <b>Pauser og opgave er indlagt undervejs</b>	
Kl. 16.15 – 16.45	<b>Refleksioner og erfaringsudveksling vedr. dagens temaer</b> Drøfte indtryk fra dagens indlæg – og dele erfaringer relateret hertil.	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
	<b>Mulighed for at arbejde med modulopgaverne</b>	
Kl. 18.30	<b>Middag</b>	

**Dag 2 på modul 2**  
**Dag 5 på uddannelsen**  
11. marts 2020

### STRATEGI + JURA/AB-SYSTEMET

	Emner	Lærer / oplæg
Kl. 08.15	<b>Dagens program og formål</b>	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 08.35 – 09.15	<b>Valg af strategier for gennemførelse</b> I valget af strategi indgår en række faktorer, der bør nøje analyseres. Samtidig er mulighederne, når der skal vælges, vokset. En vigtig rød tråd er ønsket om bedre samarbejde.  Dog viser erfaringerne fra de seneste år også, at valget er svært og mange gange ikke fører til en succesfuld gennemførelse.  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvad er det, der menes med strategi?</li> <li>• Hvilke strategiske overvejelser skal du som bygherre igennem? <ul style="list-style-type: none"> <li>○ – og hvordan adresseres det på Bygherrekompeterencer?</li> </ul> </li> </ul>	Ib Steen Olsen
Kl. 09.15	<b>Walk and talk</b> Intro: Kort case Walk and talk: Hvordan kan I inddrage de strategiske overvejelser i jeres modulopgave?	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 09.45 – 10.00	<b>Opsamling i plenum</b>	
Kl. 10.00	<b>Pause – kaffe/te</b>	
Kl. 10.15 – 12.15	<b>Juraen med bygherre-øjne</b> <b>Bygherrens aftalegrundlag – kort om fokuspunkter</b> Bygherrens handlepunkter, forpligtelser og rettigheder ift.: <ul style="list-style-type: none"> <li>- ABR 18 og Ydelsesbeskrivelserne</li> <li>- AB 18 / ABT 18</li> </ul> Sikkerhedsstillelse, forsikringer, forsinkelser, aflevering, mangler etc.	Partner, advokat (H) og partner Henrik Hauge Andersen, VILTOFT Advokatfirma

	Pauser og opgaver indlagt undervejs	
Kl. 12.15	<b>Frokost</b>	
Kl. 13.00 – 13.45	<b>Kursisternes spørgsmål</b> Skyd på juristen!  De udvalgte spørgsmål (med bred relevans for kursisdeltagerne) stilles til Henrik. Korte spørgsmål – korte svar.	Partner, advokat (H) og partner Henrik Hauge Andersen, VILTOFT Advokatfirma
Kl. 13.45 – 14.15	<b>Juraen med bygherre-øjne...fortsat</b>	
Kl. 14.15	<b>Pause – kaffe/te</b>	
Kl. 14.30 – 16.15	<b>Juraen med bygherre-øjne - fortsat</b>  Pauser og opgaver indlagt undervejs	Partner, advokat (H) og partner Henrik Hauge Andersen, VILTOFT Advokatfirma
Kl. 16.15 – 16.45	<b>Refleksioner og erfaringsudveksling vedr. dagens temaer</b> Drøfte indtryk fra dagens indlæg – og dele erfaringer relateret hertil.	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 18.00	<b>Middag</b>	
Kl. 20.00	<b>Tid til modulgruppeopgaverne</b> Mulighed for drøftelse med kursusledelsen	

**Dag 3 på modul 2**  
**Dag 6 på uddannelsen**  
12. marts 2020

### **BUDGETTERING OG ØKONOMI – Bæredygtighed og totaløkonomi**

Kl. 08.15	<b>Dagens program og formål</b>	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 08.30 – 10.00	<b>Grundlæggende økonomistyring i byggesagen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundbegreber i økonomistyring for bygherren i forbindelse med en byggesag</li> <li>• Vigtigheden og nytten af effektiv økonomistyring i en byggesag</li> <li>• Metoder og værktøjer, forbindelse med økonomisk disponering og afsluttende regnskab i byggeriet</li> </ul> <p><b>Men alt går ikke altid som forventet, så:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Budgettering er nøglen</li> <li>• Data til budgettet, afstemning af forventninger og roller</li> <li>• Budgettet som led i strategisk styring af byggeprojektet</li> <li>• Gennemsigthed og opfølgning</li> </ul>	Civilingeniør - HD(O) - IPMA certificeret projektleder Mads Blaabjerg, emcon a/s  - der udfordres af Ib Steen Olsen

	Pauser undervejs	
Kl. 10.00 - 11.00	<p><b>Successiv Kalkulation</b>  Successiv Kalkulation er velegnet til de første overordnede anlægs-/byggeoverslag, hvor projektet kun kendes på overordnet niveau, og der skal tages stilling til om projektet overhovedet skal igangsættes.</p> <p>Vi vil under dette punkt gennemgå</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hovedprincipperne i successiv kalkulation</li> <li>• Generelle forhold og basisoverslaget</li> <li>• Anvendelighed af metoden, hvornår i processen og hvordan</li> <li>• Planlægning af kalkulationsproces</li> <li>• Opbygning af kalkulationsstruktur</li> <li>• Vurdering af resultater</li> </ul> <p>Udvalgte emner afprøves i praksis på et projektcase.</p>	Civilingeniør - HD(O) - IPMA certificeret projektleder Mads Blaabjerg, emcon a/s
Kl. 11.00	<b>Pause – kaffe/te</b>	
Kl. 11.15 - 12.15	<b>Successiv Kalkulation – fortsat...</b>	Civilingeniør - HD(O) - IPMA certificeret projektleder Mads Blaabjerg, emcon a/s
Kl. 12.15	<b>Frokost</b>	
Kl. 13.00 - 14.00	<p><b>Walk &amp; Talk</b> - med lille gruppeopgave + opsamling</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indholdet af gruppeopgaven vil blive præsenteret på kursets hjemmeside</li> <li>• Walk &amp; Talk i grupperne og besvarelse af opgaven (30 min.)</li> <li>• Plenum med præsentation af opgaveløsningen</li> <li>• (5 min. til hver gruppe + opfølgning)</li> </ul>	
Kl. 14.00	<b>Pause – kaffe/te</b>	
Kl. 14.15 - 16.15	<p><b>Bæredygtighed</b>  Det bliver stadig mere påkrævet som både offentlig og privat bygherre at kunne fremme bæredygtighed i nybyggeri og renovering.  Oplægget vil:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Give et kort overblik over - og erfaringer med - certificeringer og mærkninger – herunder Svanemærket og især DGNB-DK, som er valgt som "officiel" certificeringsordning i Danmark</li> <li>• Beskrive hvordan certificeringsordninger kan bruges i programmering, projektering og udførelse</li> <li>• Forklare hvordan certificering kan indarbejdes i et projekt som henholdsvis lille og stor bygherre</li> <li>• Orienter om den kommende frivillige bæredygtighedsklasse</li> </ul> <p><b>Totaløkonomi – i praksis for bygherrer</b>  Et centralt element i bæredygtigt byggeri er totaløkonomi.  Oplægget vil:</p>	Seniorforsker, ph.d. Kim Haugbølle, Statens Byggeforskningsinstitut/ Aalborg Universitet

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducere LCC-værktøjet LCCbyg og vejledningen, som Trafik- og Byggestyrelsen har lanceret som fælles grundlag for totaløkonomiske beregninger</li> <li>• Dele danske erfaringer baseret på eksempler med håndtering af totaløkonomien i konkrete cases</li> <li>• Give gode råd om brug af LCC i praksis</li> </ul> <p>Pauser undervejs.</p>	
Kl. 16.15 – 16.30	<p><b>Opsamling på de tre dage</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- drøfte forhåndsforventninger, modulet og kaste et blik fremad</li> </ul>	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 16.30	<b>Tak for denne gang – og på gensyn</b>	

*Molio forbeholder sig ret til ændringer*