MOLIO
BYGGERIETS VIDENSCENTER

Lyskær 1
DK-2730 Herlev
Telefon +45 70 12 06 00
E-mail info@molio.dk
Web www.molio.dk
CVR nr. DK 63 03 50 17

# Bygherrekompetencer - MODUL 1

HUSET i Middelfart
**Modul 1: 29. - 31. januar 2020**
Modul 2: 10. - 12. marts 2020
Modul 3: 14. - 16. april 2020
Eksamen: 11. maj 2020

**Dag 1 på modul 1**
**Dag 1 på uddannelsen**
29. januar 2020

**Bygherren midt i byggeriet + Organisering ( + Bygherretyper)**

| | | |
|---|---|---|
| Kl. 08.30 | **Registrering – kaffe/te og morgenmad** | |
| Kl. 09.15 – 10.15 | **Introduktion til uddannelsen, præsentation af deltagere og kort intro til grupperne og modulopgaverne** | Akademiingeniør, civiløkonom HD (org.) og gæsteforsker Ib Steen Olsen, DTU Management<br><br>og<br><br>Teknikumingeniør, EBA, MRICS og medejer Gert Munksgaard Thorsøe, emcon a/s |
| Kl. 10.15 – 11.00 | **Bygherren som den centrale aktør i byggeriet**<br>• Bygherrens centrale rolle<br>• Bygherren i samfundsmæssigt perspektiv<br>• Bygherrens interessenter og opgaver, Bygherrevejledningen<br>• Introduktion til kursets bygherrerepræsentanter<br>• Derfor er bygherrens rolle kommet i fokus | Ib Steen Olsen |
| Kl. 11.00 | **Pause – kaffe/te** | |
| Kl. 11.15 – 12.00 | **Modulopgaverne**<br>• Præsentation af modulopgaverne og gruppedannelsen<br>• Arbejdet med modulopgaverne – og forventninger til løsning heraf<br>• Proces for opdeling i modulopgavegrupper<br>• Præsentation af mulige fokustemaer (med valgmuligheder) | Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe |
| Kl. 12.00 | **Frokost** | |
| Kl. 12.45 – 13.30 | **Bygherrens egen projektorganisation – og projektets organisation**<br>• Om bygherrens egen organisation, og om de væsentlige valg/beslutninger i den professionelle | Gert Munksgaard Thorsøe |

| | | |
|---|---|---|
| | bygherreorganisation.<br>• Fokus på visioner, strategier, handlingsplaner – mål og succeskriterier<br>• De enkelte aktørers roller og arbejdsområder<br>• Bygherren som leder og beslutningstager | |
| Kl. 13.30 – 14.50 | **En statslig ejendomsorganisation/bygherres organisering, opgaver, strategi og udvikling**<br><br>• Kort om rammer for en statslig ejendomsorganisation/bygherre, der er bygherre og bestiller af OPP-ydelser og samtidig ejendomsforvalter<br>• Bygherrens strategi.<br>• Bygherrens profil - brug af rådgivere og entreprenører – projektstyring, herunder standardisering samt krav og kriterier.<br>• Sådan gennemføres en byggeopgave - planlægning, projektering og udførelse samt samarbejde. Brugerinvolvering ved byggeri, egenproduktion og OPP<br>• Case New Partnering<br>• Bygherrens krav til og erfaringer med leverancer fra rådgivere og entreprenører samt ikke mindst krav til sig selv. Vigtige læresætninger.<br><br>Kl. 14.40: Spørgsmål, drøftelser og opsamling. | Seniorkonsulent Jan Q. Rasmussen |
| Kl. 14.50 – 15.10 | **Pause – kaffe/te** | |
| Kl. 15.10 – 16.20 | **Den regionale bygherres tilrettelæggelse af arbejdet – organisation og planlægning af større byggeopgaver i sundhedssektoren**<br><br>Generalplanlægning + bygherrestrategi + digital strategi + eksempler på basisorganisation og organisation for et større byggeprojekt.<br><br>Kl. 16.10: Spørgsmål, drøftelser og opsamling. | Projekt- og entreprisechef Sune From, Nyt Hospital Nordsjælland |
| Kl. 16.20 – 16.40 | **Refleksioner og erfaringsudveksling vedr. dagens temaer**<br>Drøfte indtryk fra dagens indlæg – og dele erfaringer relateret hertil. | **Alle** |
| Kl. 18.00 | **Middag** | |

**Dag 2 på modul 1**
**Dag 2 på uddannelsen**
30. januar 2020

**Ydelser, programmering og planlægning + Værdier og brugerinddragelse ( + Bygherretyper)**

| | | |
|---|---|---|
| Kl. 08.15 – 08.45 | **Dagens program og formål**<br>- og lidt om modulopgaverne – og de temaer, der kan fokuseres på<br>- vi tager første skridt på vejen til etablering af modulgrupper | Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe |

| | | |
|---|---|---|
| | | |
| Kl. 08.45 – 09.45 | **Programmering – sådan kan "kvaliteten" sættes**<br>• Overvejelser og sammenhænge mellem kvalitet, økonomi og tid<br>• Lidt om "programmering" af byggeri/projekt og lidt brugerprocesser | Gert Munksgaard Thorsøe |
| Kl. 09.45 | **Pause – kaffe/te** | |
| Kl. 10.00 – 10.45 | **Planlægning og programmering i praksis**<br>• Kort oplæg til gruppeopgave<br>  ○ Opgaven skal være læst forud af deltagerne<br>• Opgaveløsning i grupper (walk and talk)<br>• Diskussion i plenum | Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe |
| Kl. 10.45 | **Pause – kaffe/te** | |
| Kl. 11.00 – 12.15 | **Bygherrens samarbejde med brugerne**<br>• Tilrettelæggelsen af brugernes medvirken<br>• Den konkrete dialog<br>• Vigtige områder<br><br>**Bygherren og den nye byggeproces**<br>• Parter og interessenter i byggesagen<br>• Bygherrens kunder<br>• Etablering af samarbejdet<br>• Den værdibaserede byggeproces<br><br>**Den værdibaserede byggeproces**<br>• Cases<br>• Oplæg til gruppearbejde<br><br>**Brug af brugernes værdier i samspillet**<br>• Formulering af (styrende) værdier<br>• Prioritering af værdier<br>• Brug af værdier<br><br>**Gruppearbejde**<br>– på basis af Anders' indlæg/oplæg<br><br>**Forelæggelse af gruppearbejder og diskussion**<br><br>[Pauser og walk & talk undervejs] | Forretningschef Anders Kirk Christoffersen, NIRAS bygherrerådgivning |
| Kl. 12.15 | **Frokost** | |
| Kl. 13.00 – 15.00 | - **fortsættelse**<br><br>**Bygherrens samarbejde med brugerne**<br>• Tilrettelæggelsen af brugernes medvirken<br>• Den konkrete dialog<br>• Vigtige områder | Forretningschef Anders Kirk Christoffersen, NIRAS bygherrerådgivning |

| | | |
|---|---|---|
| | **Bygherren og den nye byggeproces**<br>• Parter og interessenter i byggesagen<br>• Bygherrens kunder<br>• Etablering af samarbejdet<br>• Den værdibaserede byggeproces<br><br>**Den værdibaserede byggeproces**<br>• Cases<br>• Oplæg til gruppearbejde<br><br>**Brug af brugernes værdier i samspillet**<br>• Formulering af (styrende) værdier<br>• Prioritering af værdier<br>• Brug af værdier<br><br>**Gruppearbejde**<br>– på basis af Anders' indlæg/oplæg<br><br>**Forelæggelse af gruppearbejder og diskussion**<br><br>[Pauser og walk & talk undervejs] | |
| Kl. 15.00 -16.00 | **Modulopgaven**<br><br>Modulopgavegrupperne sætter sig sammen og forbereder sig til Modulopgavesnakken i morgen. | Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe |
| Kl. 18.00 | **Middag** | |

**Dag 3 på modul 1**
**Dag 3 på uddannelsen**
31. januar 2020

**Organisations- og samarbejdsformer**

| | | |
|---|---|---|
| Kl. 08.15 – 08.25 | **Dagens program og formål**<br><br>*v/ Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe* | |
| Kl. 08.25 – 09.00 | **Modulopgaven**<br><br>Fælles drøftelser:<br>• Strategi og tidsplan for det videre arbejde med modulopgaverne.<br>• Hvordan vil I gribe opgaven an, hvilke spørgsmål, står I med etc.<br>• Valg af fokustema i opgaven<br><br>Kursusledelsen tager derefter en snak med hver modulopgavegruppe om opgaven og sammenhængen med kurset, så modulopgavegrupperne får opgaveløsningen på skinner. | Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe |
| Kl. 09.00 – 09.30 | **Dialogbaseret samarbejde**<br><br>I disse år udvikles mange nye samarbejdsformer. Udbudsloven og tilbudsloven, nye udbudsformer og senest det nye AB-system har styrket denne udvikling. | Ib Steen Olsen |

| | | |
|---|---|---|
| | • Dialogbaseret samarbejde: formål, indhold, gennemførelse<br>• De vigtigste omdrejningspunkter - vær opmærksom på dem i de følgende cases<br>• Nogle gode råd | |
| Kl. 09.30 – 10.00 | **Pause - kaffe / te – og lille gruppeopgave**<br>Grupperne bedes benytte pausen til at drøfte/opliste spørgsmål som kan tages op ved paneldebatten senere. | |
| | **Gode samarbejder**<br><br>Hvad er grundlaget for et godt samarbejde – set med bygherrens samarbejdspartneres øjne? | |
| Kl. 10.00 – 10.45 | **Entreprenørens interesse i nye samarbejdsformer**<br>Debat om aktuelle emner:<br>• Hvorfor, hvordan, hvornår<br>• Faser og afregningsmodeller<br>• Krav til deltagerne<br>• Valg af entreprenør<br>• Mulige resultater<br><br>10.40: Opsamling v/ ordstyrer | Projektdirektør Hans Blinkilde, Region Hovedstaden - Center for Ejendomme |
| Kl. 10.45 – 11.30 | **Rådgiveren: Valg af samarbejdsform og udbudsstrategi**<br>Valg af samarbejdsform og udbudsstrategi er én af bygherrens vigtigste beslutninger i forbindelse med et byggeris gennemførelse. Der foretages en præsentation af:<br>• Det nødvendige grundlag for de strategiske valg af samarbejdsform og udbudsstrategi<br>• De klassiske samarbejdsformers fordele og ulemper.<br>• Kombinationsmuligheder, der skræddersyes til de strategiske mål med projektet og det konkrete projekts karakteristika<br><br>11.25: Opsamling v/ ordstyrer | Afdelingsleder Henrik Leksø, Rambøll - Bygherrerådgivning & Facilities Management |
| Kl. 11.30 – 11.40 | **Pause – kaffe/te** | |
| Kl. 11.40 – 12.25 | **Bygherren: OPP med kommunal finansiering**<br>Case: Ny byskole i Frederikshavn - Nordstjerne skolen - et OPP-projekt.<br>Projektet omfatter projektering, opførelse/drift og vedligehold af en ny vedligeholdelsesvenlig og energioptimeret skole.<br><br>Vi ser - fra bestillers side - bl.a. på følgende:<br>• Businesscase og finansieringsmodeller<br>• Overvejelser omkring kontraktform<br>• Bestillers involvering, organisation og erfaringer omkring bruger inddragelse<br>• Samarbejdsmodel, overvejelser og forventninger til driften<br><br>12.20: Opsamling v/ ordstyrer | Bygningschef Peter Munk, Aak Bygninger, Aalborg kommune |
| Kl. 12.30 | **Frokost** | |
| | **Gode samarbejder…fortsat** | |

| | | |
|---|---|---|
| Kl. 13.15 – 14.00 | **Arkitekten: Erfaringer fra vellykket partneringsamarbejde**<br>Hvad virkede særligt godt?<br><br>13.55: Opsamling v/ ordstyrer | COO Frederik Schou Hansen, CEBRA |
| Kl. 14.00 – 14.15 | **Pause – kaffe/te** | |
| Kl. 14.15 – 14.30 | **Forberedelse til efterfølgende paneldebat**<br>• Arbejde videre med de spørgsmål, I gruppevis fandt frem til tidligere på dagen – suppleret med spørgsmål, der ønskes stillet efter indlæggene.<br>På basis heraf udvælge en håndfuld spørgsmål som efter indlæggene synes ubesvarede eller som trænger til uddybning.<br>• Hvor er de største udfordringer ved dialogbaseret samarbejde?<br>• Hvor er der behov for større viden? | Kort oplæg fra Ib Steen Olsen + drøftelser |
| Kl. 14.30 – 15.40 | **Paneldebat: Spørgsmål og diskussion, herunder fælles drøftelser af samarbejdsformer** | Panel: Hans Blinkilde, Henrik Leksø, Peter Munk og Frederik Schou Hansen + kursuslederne – og alle kursister |
| Kl. 15.40 – 15.50 | **Afrunding og opsamling på Modul 1 - og hvad sker der herefter?** | Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe |
| Kl. 15.50 | **Tak for denne gang** | |

*Molio forbeholder sig ret til ændringer*