

Certificeret Bæredygtighedsleder

Dag 1:

08:30 - 09:00	Registrering - og morgenmad
09:00 - 09:30	Velkommen på uddannelsen "Bæredygtighedsledelse" <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <ul style="list-style-type: none">▪ Introduktion til program og indhold på Modul 1▪ Præsentationsrunde
09:30 - 10:30	Rammer for bæredygtigt byggeri <i>v/ Asser Simon Chræmmer Jørgensen</i> <ul style="list-style-type: none">▪ FNs Verdensmål, EU Taksonomi, National strategi, FBK og BR.▪ Terminologi og definitioner.▪ KPI'er for bæredygtigt byggeri (målbare parametre).
10:30 - 10:45	Pause
10:45 - 12:15	Procesledelse i bæredygtigt byggeri <i>v/ Casper Østergaard Christensen</i> <ul style="list-style-type: none">▪ Fra bæredygtighedsprogram til bæredygtigt byggeri (organisering af bæredygtighedsledelse i faser og fasernes indhold)▪ Bæredygtighedsplanen▪ Introduktion til ydelsesbeskrivelse for bæredygtighed (læs hjemme)
12:15 - 13:00	Frokost
13:00 - 13:30	Den bæredygtige byggeproces <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Case om bæredygtighedsledelse fra det virkelige liv.</p>
13:30 - 14:00	Gruppeøvelse <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Bæredygtighedsplan understøttet af ydelsesbeskrivelse.</p>
14:00 - 14:30	Gennemgang af opgaver <i>v/ Zeynel Palamutcu</i> <p>Gennemgang af opgaver in plenum med dialog/diskussion.</p>
14:30 - 14:45	Pause med kage
14:45 - 16:00	Jura i bæredygtigt byggeri <i>v/ Simon Heising</i> <ul style="list-style-type: none">▪ Udbudsparametre▪ Risici-håndtering ved innovationsbyggeri▪ Ansvar
16:00 - 17:00	Processer og værktøjer <p>Digitale værktøjer til understøttelse af bæredygtighedsledelse. Software-minimesse som afholdes online på Teams i kursuslokalet.</p> Program <p>Kl. 16.00-16.20: Præsentation fra iBinder v/ Louise Kawalla Pedersen Kl. 16.20-16.40: Præsentation fra FRAME v/ Katrine Lehmann / Jesper Ring Kl. 16.40-17.00: Præsentation fra Real-time LCA v/ Nabil Chaykh / Martin Romby Hauge</p>

- 17:00 - 18:00 **Pause**
- 18:00 - 19:00 **Opsamling**
Speed-dating om bæredygtighedsledelse in plenum.
- 19:00 **Middag**

Dag 2:

- 07:00 - 08:30 **Morgenmad**
- 08:30 - 09:15 **Introduktion til Forandringsledelse**
v/ Søren Stuhr
- Rammeværket
 - 4 metaforer
- 09:15 - 10:00 **Parathed i organisationen**
v/ Søren Stuhr
- De 3 forandringsprocesser
 - Parathedsvurdering
- 10:00 - 10:15 **Pause**
- 10:15 - 11:15 **Forandringens psykologi og reaktionsmønstre**
v/ Søren Stuhr
- Reaktionsmønstre
 - Handlemuligheder
- 11:15 - 12:00 **Modeller og perspektiver på forandringsledelse**
v/ Søren Stuhr
- Forandrings kendetegn
- 12:00 - 12:45 **Frokost**
- 12:45 - 13:30 **Værktøj til håndtering af modstand i forandringsprocessen**
v/ Søren Stuhr
- Dobbelt bogholderi
- 13:30 - 14:15 **De 5 trin for forandringsledelse**
v/ Søren Stuhr
- Lederens tilgang til forandringsprocessen.
- 14:15 - 15:00 **Implementering og kommunikation**
v/ Søren Stuhr
- Taktikker og aktiviteter.
- 15:00 - 15:15 **Pause med kage**
- 15:15 - 15:40 **Forandringsagentens rolle**
v/ Søren Stuhr
- Forandringsagentens kompetencer og roller
 - Forandringens "vindstyrke" - klædt på til storm?
 - Selvvurdering af egen styrker som forandringsagent
- 15:40 - 16:00 **Mine gode vaner**
v/ Søren Stuhr
- 100 dage mål for egne forandringsprocesser
 - 10 spørgsmål til egen forandring
- 16:00 - 16:30 **Test**
- Multiple-choice modultest 1 i Classroom
- 16:30 **Modul 1 slutter**
- Vi ses på modul 2!

Dag 3:

- 08:30 - 09:00 **Registrering - og morgenmad**
- 09:00 - 09:45 **Velkommen modul 2 "Bæredygtighedsledelse"**
v/ Zeynel Palamutcu
- Introduktion til program og indhold på modul 2
 - Siden sidst: dialog in-plenum om kursisternes egne erfaringer med praksis
- 09:45 - 10:50 **Bæredygtighedslederens værktøjskasse**
v/ Henriette Falk Olesen
- Der er et stort potentiale og værdi i bæredygtighedsledelse, og vil gerne bidrage til at udbrede det i branchen.
- Ledelse af bæredygtighed
 - Erfaringer & Læringer
 1. Tidlig involvering
 2. Strukturering
 3. Teori – Virkelighed
- 10:50 - 11:00 **Pause**
- 11:00 - 12:15 **Social commissioning som en del af bæredygtighedsledelse**
v/ Johanne Mose Entwistle
- En introduktion til social commissioning og hvordan det kobler sig til bæredygtighedsledelse.
- 12:15 - 13:00 **Frokost**
- 13:00 - 14:00 **Case: Cirkulær økonomi i Københavns kommune**
v/ Jens Runge
- Teori og succesparametre
 - Cirkulære cases
 - Håndbog i cirkulær økonomi
- 14:00 - 15:00 **Case: Bæredygtighed som integreret del af virksomheden**
v/ Thomas Sørensen
- Hvordan har BM Byggeindustri forandret sin organisation så bæredygtighed er strømlinet og integreret? Anekdotisk med afsæt i refleksioner, og strategiske tanker.
- 15:00 - 15:10 **Pause med kage**
- 15:10 - 17:00 **Håndtering af CO2-beregninger**
v/ Amdi Schjødt Worm
- Grundlæggende viden om CO2/LCA-beregninger – "hands on" materialer
 - Den gode CO2-optimeringsstrategi
 - Øvelse: CO2-optimering af et traditionelt betonhus på en omkostningseffektiv måde
- 17:00 - 18:00 **Pause**
- 18:00 - 19:00 **Middag**
- 19:00 - 20:00 **Aktivitet/rollespil om bæredygtighedsledelse i komplekse projekter**
v/ Zeynel Palamutcu

Dag 4:

- 07:00 - 08:30 **Morgenmad**
- 08:30 - 09:00 **Forandringsledelse og kommunikation**
v/ Søren Stuhr
- Dialog om erfaringer siden modul 1.

09:00 - 10:00	<p>At tænke hurtigt og langsomt v/ Søren Stuhr</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ System 1 og 2 ■ Værdier og overbevisninger
10:00 - 10:15	Pause
10:15 - 11:00	<p>Vi bygger tillid v/ Søren Stuhr</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Tillidsligningen ■ Tillidsskabende aktiviteter
11:00 - 12:00	<p>Win-win v/ Søren Stuhr</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Win-win filosofi ■ Synergi og partnerskaber ■ Etik i bæredygtighedsledelse
12:00 - 12:45	Frokost
12:45 - 13:30	<p>Mødeledelse og -facilitering v/ Søren Stuhr</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Det gode møde ■ Facilitering
13:30 - 14:00	<p>Interessentsamarbejde v/ Søren Stuhr</p>
14:00 - 14:45	<p>Co-creation processer v/ Søren Stuhr</p> <p>At lære af fremtiden.</p>
14:45 - 15:00	Pause med kage
15:00 - 15:45	<p>Mine forandringer – min handlingsplan v/ Søren Stuhr</p>
15:45 - 16:00	<p>Opsummering – hvad fik vi med? v/ Søren Stuhr</p>
16:00 - 16:30	<p>Test</p> <p>Multiple-choice modultest 2.</p>
16:30 - 16:45	<p>Overrækkelse af certifikater</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ vi ønsker hinanden tillykke med uddannelsen og får bobler.