

Bygherrekompetencer - uddannelsen for bygherrer

Fra Mandag d. 24. juni 2024 til Tirsdag d. 8. oktober 2024

Middelfart - Huset Middelfart

Dag 1: Mandag d. 24. juni 2024

- 08:30 - 09:00 **Registrering – kaffe/te og morgenmad**
- 09:00 - 09:30 **Introduktion til uddannelsen**
v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe
- Præsentation af kursusledelsen, -deltagerne, forventninger og kursusforløb.
- Kort intro til grupperne (og gruppe-modulopgaverne og gruppe-hjemmeopgaverne)
- 09:30 - 10:15 **Bygherren som den centrale aktør i byggeriet**
v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe
- Bygherrens centrale rolle
 - Bygherren i samfundsmæssigt perspektiv, herunder ift. bæredygtighed / CØ
 - Bygherrens interessenter og opgaver, Bygherrevejledningen, Værdibyg etc.
 - Derfor er bygherrens rolle kommet i fokus
 - Forskellige bygherretyper – som vi ser på modul 2
 - Forskellige måder at påtage sig bygherre-rolle. Hvilken er du – og hvilken vil du gerne være? (Tager du ansvar – eller "køber du dig fra det")
- 10:15 - 10:30 **Pause - kaffe/te**
- 10:30 - 11:15 **Bygherrens egen projektorganisation – og projektets organisation**
v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe
- Om bygherrens egen organisation, og om de væsentlige valg/beslutninger i den professionelle bygherre-organisation
 - Fokus på visioner, strategier, handlingsplaner – mål og succeskriterier
 - De enkelte aktørers roller og arbejdsområder
 - Bygherren som leder og beslutningstager
 - Er de rette kompetencer (også de "nye") til stede? Hvornår inddrage hvem, hvilke kompetencer skal være in house og hvilke eksternt hos dig?
 - Samfundsansvar - lærlinge, karteller, social dumping, CSR, bæredygtighed etc.
 - Hvordan afsætte ressourcer til f.eks. ønsket om bæredygtighed. Tidlig inddragelse – også internt.
- 11:15 - 12:15 **Strategisk programmering – sådan kan "kvaliteten" sættes**
v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe
- På et overordnet strategisk plan ses på:
- Overvejelser og sammenhænge mellem kvalitet, økonomi og tid
 - "Programmering" af byggeri/projekt og brugerprocesser
 - Strategiske valg: Bygge nyt, renovering eller transformation?
- 12:15 - 13:00 **Frokost**
- 13:00 - 13:45 **Gruppeopgave om programmering og planlægning i praksis på det strategiske plan**
v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe
- Kort oplæg til gruppeopgave
Opgaven skal være læst forud af deltagerne
 - Opgaveløsning i grupper (walk and talk)
 - Diskussion i plenum
- 13:45 - 14:05 **Eftermiddagsbreak**
- Tag kaffe/te og kage - og drøft i gruppe / med sidemand, hvad det vi har hørt i praksis kan anvendes til – og hvordan.

| | |
|---------------|--|
| 14:05 - 15:30 | <p>Bygherrens porteføljestrategi v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</p> <p>Hvordan sikrer du, at I opfylder brugernes skiftende behov – og samtidig imødekommer krav om energi og bæredygtighed?</p> <p>Overblik over nye/kommende krav: Selektiv nedrivning, bygningsdirektiv, energieffektiviseringsdirektiv.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Hvordan kan du arbejde strategisk med din bygningsmasse ▪ Muligheder ved at vedligeholde, gentænke og forandre et byggeri ▪ Muligheder og opfyldelse af eksisterende og kommende krav med reovering, transformation, genanvendelse og cirkularitet |
| 15:30 - 15:40 | Pause - kaffe/te |
| 15:40 - 15:50 | Generelle spørgsmål og opsummering |
| 15:50 - 16:40 | <p>Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 2. dag</p> <p>Forberedelse af mundtlig fremlæggelse</p> |
| 18:30 | Middag |

Dag 2: Tirsdag d. 25. juni 2024

| | |
|---------------|---|
| 08:30 - 09:00 | <p>Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaverne fra 1. dag v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</p> |
| 09:00 - 12:30 | <p>Bygherrens Rammebetingelser v/ Simon Heising</p> <p>Bygherrens handlepunkter, forpligtelser og rettigheder ift.:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ABR 18 og Ydelsesbeskrivelserne ▪ AB 18 / ABT 18 ▪ Sikkerhedsstillelse, forsikringer, forsinkelser, aflevering, mangler etc. ▪ ESG ▪ BR18 for bygherrer – nyt, overblik og fokuspunkter – hvad er på vej i BR? ▪ Planlov og lokalplaner ▪ Rammebetingelsernes klassiske faldgruber <p>Pauser og opgaver indlagt undervejs</p> |
| 12:30 - 13:15 | Frokost |
| 13:15 - 16:15 | <p>Introduktion til Udbudsreglerne og Udbudsstrategi – for bygherrer v/ Simon Heising</p> <p>Introduktion til Udbudsreglerne og Udbudsstrategi – udbud af rådgiverydelser – udbudsformer (inkl. udbud med forhandling, tidlig inddragelse, markedsdialog etc.)</p> <p>Indlægget indeholder en overordnet introduktion til gældende udbudsregler (Udbudsloven, tilbudsloven og direktiverne) samt en mere detaljeret gennemgang af udvalgte dele af udbudsloven/tilbudsloven.</p> <p>I gennemgangen lægges vægt på de dele af reglerne i udbudsloven/tilbudsloven, der har betydning for bygherrens tilrettelæggelse og gennemførelse af udbudsforretningen, herunder især valg af regelsæt (tærskelværdier), udbudsformer, udvælgelse af tilbudsgivere, bedømmelse/evaluering af tilbud samt tildeling af kontrakt.</p> <p>Gennemgangen vil yderligere indebære et indblik i klassiske faldgruber i relation til udbud.</p> <p>Vi ser også på udbud med forhandling og konkurrencepræget dialog – hvad er muligt? Hvad må man?</p> <p>Bæredygtighed i udbud Hvor langt kan man gå med krav til f.eks. bæredygtighed uden at komme i konflikt med EU-retten? Kan man med fordel arbejde med dokumentation på opfyldelse af LCA allerede i udbud / tidligt i projekter?</p> <p>Pauser og opgave er indlagt undervejs</p> |
| 16:15 - 16:25 | <p>Generelle spørgsmål og opsummering v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</p> |

16:25 - 17:10 **Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 3. dag**
v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe

Forberedelse af mundtlig fremlæggelse

18:30 **Middag**

Dag 3: Onsdag d. 26. juni 2024

08:30 - 09:00 **Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaverne fra 2. dag**
v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe

09:00 - 10:15 **Forhold dig strategisk til bæredygtighed**
v/ Graves Simonsen

Det er afgørende som både offentlig og privat bygherre at kunne fremme bæredygtighed i nybyggeri og renovering.

Vi ser på begreberne og hvordan du kan forholde dig strategisk til bæredygtighed som en integreret del af organisation og virke.

Hvad er det, vi reelt mener, når vi siger bæredygtighed. Og hvordan får økonomien på plads ift. bæredygtighedsindsatsen, herunder tænkt bedst ind i budget fra begyndelsen.

Diskutere nybyggeri, renovering og transformation – og hvordan man bedst udnytter m2.

(I senere moduler kommer vi dybere ned i praktisk anvendelse)

10:15 - 10:30 **Pause - kaffe/te**

10:30 - 12:15 **Driftsstrategi og facilities Management – i bygherrens hverdag**

FM som ledelsesbegreb og som strategisk værktøj:

- Hvordan implementeres det i konkrete projekter
- Hvordan sikres driftsstrategisk fokus ifm. projekters udvikling og realisering – sikre god og bæredygtig drift
- Hvordan stilles og specificeres krav og hvad er bygherrens rolle?

Optimal kobling til (bæredygtig) drift (håndbog).

Overblik over lovgivning, vejledninger og typiske faldgruber.

Overblik over Selektiv nedrivning

Pauser undervejs.

12:15 - 13:00 **Frokost**

13:00 - 14:00 **Walk & talk – and listen**

14:00 - 15:00 **EU-taksonomi**

En introduktion til taksonomiens elementer.

Hvordan arbejdes med data, dokumentation og hvordan håndteres processen?

Hvad betyder det konkret i din hverdag som bygherre – hvad enten du er stor eller lille, og om du har stor portefølje eller ej. Hvordan indarbejdes det i din strategi?

15:00 - 15:45 **Digital Strategi**
v/ Peter Munk

"Fra vugge til grav" – digitalisering for bygherren i en cirkulær kontekst (Data til drift) – også hvis du både er byg- og driftsherre.

15:45 - 16:00 **Generelle spørgsmål og opsummering**
v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe

Gruppe-hjemmeopgave – kort intro

Tak for i dag – vi ses på modul 2

Dag 4: Mandag d. 19. august 2024

08:30 - 09:00 **Registrering – kaffe/te og morgenmad**

| | |
|---------------|---|
| 09:00 - 09:45 | <p>Introduktion til modul 2 v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</p> <p>Opsamling på gruppe-hjemmeopgaven fra modul 1</p> |
| 09:45 - 10:15 | <p>Overblik over forskellige bygherre-typer v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</p> <p>Generel overflyvning</p> |
| 10:15 - 11:00 | <p>Den private Bygherre v/ Peter Luke</p> <p>Sådan har vi styr på strategi, det taktiske niveau og projekterne Udvikling og håndtering af bæredygtighed.</p> |
| 11:00 - 11:15 | <p>Pause – kaffe/te</p> |
| 11:15 - 12:00 | <p>Den kommunale bygherre</p> <p>Organisering, opgaver, strategi og udvikling</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Den kommunale bygherrerolle ■ De kommunale byggeopgaver - strategier og organisering ■ Professionalisering af den kommunale bygherreorganisation ■ Hvordan skaber den kommunale bygherre værdi for sine kunder ■ Bæredygtighed - porteføljestrategi |
| 12:00 - 12:45 | <p>Frokost</p> |
| 12:45 - 13:30 | <p>Den institutionelle bygherre</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Bæredygtighed – porteføljestrategi ■ Transformation i stedet for nybyg ■ CO2 besparelse |
| 13:30 - 13:45 | <p>Pause – kaffe/te</p> |
| 13:45 - 14:45 | <p>AI i bygherrens perspektiv v/ Ole Berard</p> <p>Hvordan kan du som bygherre få nytte af AI? I strategien, til projektstyring og projektgranskning, ressourcestyring, diverse analyser, ifm. bæredygtighedsindsatsen, dataanalyser, dokumentation mm.</p> <p>Helt konkrete bud på, hvad du kan drage nytte af.</p> <p>Mange muligheder. Men også udfordringer. Oplægget giver overblik- og ser på, hvordan du som bygherre kan komme i gang med at udnytte AI.</p> |
| 14:45 - 15:05 | <p>Eftermiddagsbreak</p> <p>Tag kaffe/te og kage - og drøft i gruppe / med sidemand, hvad det vi har hørt i praksis kan anvendes til – og hvordan.</p> |
| 15:05 - 16:00 | <p>Den private Bygherre</p> <p>Sådan har vi styr på strategi, det taktiske niveau og projekterne Udvikling og håndtering af bæredygtighed.</p> |
| 16:00 - 16:45 | <p>Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 2. dag v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</p> |
| 18:30 | <p>Middag</p> |

Dag 5: Tirsdag d. 20. august 2024

| | |
|---------------|--|
| 08:30 - 09:00 | <p>Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaver fra 1. dag v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</p> |
|---------------|--|

09:00 - 09:30

Dialogbaseret samarbejde / Gode samarbejder

v/ *Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe*

Dialogbaseret samarbejde

Mange nye samarbejdsformer anvendes. Udbudsloven og tilbudsloven, nye udbudsformer og AB-systemet har styrket denne udvikling.

- Dialogbaseret samarbejde: formål, indhold, gennemførelse
- Gode samarbejder: Hvad er grundlaget for et godt samarbejde – set med bygherrens samarbejdspartneres øjne?
- De vigtigste omdrejningspunkter - vær opmærksom på dem i de følgende cases

- Nogle gode råd

Gode samarbejder

Hvad er grundlaget for et godt samarbejde – set med bygherrens samarbejdspartneres øjne?

09:30 - 10:15

Gode samarbejder: Entreprenørens interesse i nye samarbejdsformer

De største udfordringer

Debat om aktuelle emner:

- Hvorfor, hvordan, hvornår
- Faser og afregningsmodeller
- Krav til deltagerne
- Valg af entreprenør
- Mulige resultater
- Bæredygtighed
- Tidlig inddragelse af entreprenøren – og hvordan bygherren udnytter det
- Erfaringer fra strategiske partnerskaber – både store om små.

10:15 - 10:30

Pause - kaffe / te

10:30 - 11:15

Gode samarbejder

v/ *Henrik Leksø*

Rådgiveren: Valg af samarbejdsform og udbudsstrategi

Valg af samarbejdsform og udbudsstrategi er én af bygherrens vigtigste beslutninger i forbindelse med et byggeris gennemførelse. Der foretages en præsentation af:

- Det nødvendige grundlag for de strategiske valg af samarbejdsform og udbudsstrategi
De klassiske samarbejdsformers fordele og ulemper.
 - Kombinationsmuligheder, der skræddersyes til de strategiske mål med projektet og det konkrete projekts karakteristika

11:15 - 12:00

Gode samarbejder

v/ *Peter Munk*

Bygherren: Den kommunale bygherres perspektiv

12:00 - 12:45

Frokost

12:45 - 13:30

Gode samarbejder

v/ *Frederik Schou-Hansen*

Arkitekten: Erfaringer fra vellykket partnering-lignende samarbejde

Hvad virkede særligt godt?
Rådgiverens/arkitektens vinkel
Udfordringer arkitektur vs. bæredygtighed

Opsamling v/ ordstyrer

13:30 - 13:45

Pause - kaffe / te

13:45 - 14:30

Gode samarbejder

v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe

Walk & Talk: Forberedelse til efterfølgende paneldebat

Arbejde videre med de spørgsmål, I gruppevis fandt frem til tidligere på dagen – suppleret med spørgsmål, der ønskes stillet efter indlæggene.

På basis heraf udvælge en håndfuld spørgsmål som efter indlæggene synes ubesvarede eller som trænger til uddybning.

Kaffe/te undervejs

14:30 - 15:15

Gode samarbejder

v/ Peter Munk, Henrik Ryberg, Gert Munksgaard Thorsøe, Henrik Leksø og Frederik Schou-Hansen

Paneldebat: Spørgsmål og diskussion, herunder fælles drøftelser af samarbejdsformer

Spørgsmål fra grupperne.

Og drøfte:

- Hvor er de største udfordringer ved dialogbaseret samarbejde?
- Hvor er der behov for større viden?
- Hvordan kan vi gennem styrket samarbejde også styrke alles arbejde med bæredygtighed?

15:15 - 15:25

Generelle spørgsmål og opsummering

v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe

15:25 - 16:15

Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 3. dag

v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe

Forberedelse af mundtlig fremlæggelse

18:30

Middag

Dag 6: Onsdag d. 21. august 2024

08:30 - 09:00

Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaver fra 2. dag

v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe

09:00 - 11:15

En strategisk vinkel på:

v/ Anders Kirk Christoffersen

Bygherrens samarbejde med brugerne

- Tilrettelæggelsen af brugernes medvirken
- Den konkrete dialog
- Vigtige områder

Bygherren og den nye byggeproces

- Parter og interessenter i byggesagen
- Bygherrens kunder
- Etablering af samarbejdet
- Den værdibaserede byggeproces

Den værdibaserede byggeproces

- Cases
- Oplæg til gruppearbejde

Brug af brugernes værdier i samspillet

- Formulering af (styrende) værdier
- Prioritering af værdier
- Brug af værdier

Gruppearbejde

- på basis af Anders' indlæg/oplæg

Forelæggelse af gruppearbejder og diskussion

[Pauser og walk & talk undervejs]

11:15 - 12:15

IKT / BIM implementeringens konsekvenser for bygherren

v/ Peter Munk

- Hvilke konsekvenser forventes IKT / BIM at få for bygherrens udbud, tidsmæssige og økonomiske opfølgning, afleveringen og driften?
- Bygherrens behov for data i driftsfasen
- Hvad betyder den nye klimalov herunder frivillig bæredygtighedsklasse for IKT/BIM hos bygherren

Pause undervejs

12:15 - 13:00

Frokost

13:00 - 14:00

Walk & Listen & Talk

Rundvisning i Byggecentrum udstillingen og/eller "Det biologiske Hus" i udstillingen i Huset. Fokus på bæredygtige materialer.

14:00 - 15:30

Bæredygtighed i praksis – et overblik

v/ Kim Haugbølle

Oplægget:

- Giver et kort overblik over - og erfaringer med - certificeringer og mærkninger – herunder Svanemærket og især DGNB-DK, som er valgt som "officiel" certificeringsordning i Danmark
- LCC og LCA som værktøj – for bygherren
- YBB
- Orienterer om nationale strategi for bæredygtighed
- Beskriver hvordan certificeringsordninger kan bruges i programmering, projektering og udførelse. Overblik over bæredygtighedscertificeringer
- Forklarer hvordan certificering kan indarbejdes i et projekt som henholdsvis lille og stor bygherre
- Orienterer om bæredygtighed i BR – nu og snart

15:30 - 15:40

Generelle spørgsmål og opsummering

v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe

15:40 - 16:15

Gruppe-hjemmeopgave – kort intro

v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe

Konkrete tiltag der skal testes på "hjemmefronten" frem til næste modul

Tak for i dag – vi ses på modul 3

Dag 7: Onsdag d. 4. september 2024

08:30 - 09:00

Registrering – kaffe/te og morgenmad

09:00 - 09:45

Introduktion til modul 3

v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe

Opsamling på gruppe-hjemmeopgaven fra modul 2

09:45 - 12:15

Grundlæggende budget- og økonomistyring

v/ Mads Blaabjerg

- Grundbegreber i økonomistyring for bygherren i forbindelse med en byggesag
- Budgetnoten og afgrænsning af byggesagens budget
- Effektiv budgettering og økonomistyring i projektets tidlige faser
- Metoder og værktøjer i forbindelse med udførsel og afslutning af byggeriet
- Værdibyg vejledningen om budgettering og vejledningen om økonomistyring

Men alt går ikke altid som forventet, så:

- Det styrende budget som regnskab
- Håndtering af ændringer og hindringer (tillægsarbejder og krav)
- Indsamling af kvalitetsdata til budgettet
- Budgettet som strategisk værktøj
- Gennemsigtighed, rapportering og opfølgning

Lidt om forskellige måder at kalkulere

- Successiv Kalkulation
- Molios Prisdatabaser/nøgledatabaser
- Erfaringer

Risikostyring

- Koblingen mellem risikostyring, budgetreserver og økonomistyring

Pauser undervejs

12:15 - 13:00

Frokost

| | |
|---------------|--|
| 13:00 - 14:15 | <p>Digitalisering. IKT. BIM - set fra bygherrens side v/ <i>Tore Hvidegaard</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Der er IKT-bygherrekrav i IKT-bekendtgørelser 118 og 119 i hhv. Lov om offentlig byggevirksomhed og Almenboligloven. ■ Der er IKT-krav i udbudsmaterialet til rådgivere – og der er krav til udarbejdelse af en IKT-aftale. ■ AB 18-systemet og YBL 18 inddrager IKT <p>Vi ser på, hvordan du som bygherre får mest nyttigt ud af dette arbejde med IKT i praksis. Hvilke krav, du bør stille – og hvilke kompetencer, du skal sikre dig i din organisation.</p> <p>Hvad er bygherrens rolle i alt det her?</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Hvorfor skal vi det her – what's in it for me? ■ Hvad skal jeg vide og gøre? ■ Opmærksomhedspunkter <ul style="list-style-type: none"> ■ også ift. driften ■ Hvor får jeg hjælp? ■ Kort om byggeriets standarder til digitalisering af byggeprocessen ■ Hvordan følger jeg som bygherre op på IKT-processen? ■ Værktøjer – herunder Molios anvisning om IKT-krav og Bygherreforeningens Digitaliseringsguide ■ Hvordan optimere på bæredygtighed med digitale data? ■ YBB skal med for det er her der kræves flere data - dokumentation vigtig. Koble med LCA ■ IKT som driver for bæredygtighed |
| 14:15 - 15:15 | <p>Walk & talk – and listen</p> <p>En visit i Dyrehaven med naturvejleder Annette Weiss – husk godt fodtøj</p> |
| 15:15 - 16:00 | <p>Opgave om bæredygtighed – bygherrens perspektiv</p> <p>Kaffe/te undervejs</p> |
| 16:00 - 16:10 | <p>Generelle spørgsmål og opsummering v/ <i>Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</i></p> |
| 16:10 - 17:00 | <p>Gruppe-modulopgave – case-baseret v/ <i>Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</i></p> <p>Beskrivelse af opgaven</p> |
| 18:30 | <p>Middag</p> |

Dag 8: Torsdag d. 5. september 2024

| | |
|---------------|--|
| 08:30 - 09:00 | <p>Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaver fra 1. dag v/ <i>Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</i></p> |
| 09:00 - 09:45 | <p>Bygherrens arbejdsmiljøforpligtelser og metoder v/ <i>Henrik Eggensen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Hvilket ansvar og hvilke pligter har jeg som bygherre? ■ Hvordan lever jeg op til dem? ■ Hvad skal jeg have styr på for at være tryk? ■ herunder hvilke pligter har arbejdsmiljøkoordinatorerne og de projekterende? ■ Hvorledes kan disse pligter organiseres og udføres overskueligt, enkelt og praktisk på projekterne? |
| 09:45 - 10:00 | <p>Pause - kaffe/te</p> |
| 10:00 - 11:00 | <p>Commissioning</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Hvad er commissioning og hvorfor er det relevant for mig som bygherre? ■ Hvordan organiserer man sig, hvis man ønsker at gennemføre commissioning? ■ Helt praktisk: hvordan gennemføres et commissioningforløb? |
| 11:00 - 11:15 | <p>Pause - kaffe/te</p> |

- 11:15 - 12:00 **Projektgranskning - sådan gør vi det**
- For at sikre et godt bygge- eller anlægsprojekt, er det afgørende med et solidt og gennemarbejdet projektgrundlag, der gennem hele processen granskes og kvalitetssikres for at undgå fejl, mangler og svigt.
- Hvad er din rolle – som bygherre – ifm bestilling og opfølgning af granskningsydelsen? Hvorfor er det svært – hvorfor går det galt, faldgruber etc.
- Vejledning fra Værdibyg hjælper til.
- 12:00 - 12:45 **Frokost**
- 12:45 - 15:15 **Logistik og trimmet projektering og udførelse (Lean Construction) - anno 2024**
v/ Anders Kirk Christoffersen
- hvad det er – vinklen til bygherren
 - hvad der kan opnås for en bygherre
 - hvordan bygherren medvirker
- Undervejs:
Øvelse om logistik og trimning – med efterfølgende opsamling.
- Eftermiddagsbreak undervejs
- 15:15 - 15:25 **Generelle spørgsmål og opsummering**
- 15:25 - 17:00 **Gruppe-modulopgaven**
- Færdiggørelse af opgave – konkretiseret så løsningen kan anvendes / testes i egen virksomhed
- 18:30 **Middag**

Dag 9: Fredag d. 6. september 2024

- 08:30 - 09:00 **Introduktion til dagen – og drøftelse af gruppe-modulopgaver fra 2. dag**
v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe
- 09:00 - 10:10 **Konfliktløsning**
v/ Lene Ahlmann-Ohlsen
- Voldgiftsnævnets værktøjskasse når der er uenighed
- Løsningstrappen
 - Syn og skøn
 - Hurtige afgørelser
 - Voldgift
 - Mediation og mægling
- Og kort om:
- sagkyndig beslutning
- Regler og erfaringer vil blive belyst med cases, der virkeliggør begreberne.
- Konfliktløsningssystem i AB
- 10:10 - 10:15 **Pause - kaffe/te**
- 10:15 - 11:15 **Konflikters natur og karakteristika – og hvordan man kan håndtere dem**
- Alternative metoder og forebyggelse
- Konfliktløsningsdesign**
- herunder indflydelsen af samarbejdsclima på konflikthåndtering og på det samlede resultat.
- 11:15 - 11:30 **Pause - kaffe / te**

| | |
|---------------|--|
| 11:30 - 12:15 | <p>Erfaringer fra Byggeskadefonden</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 og 5 års eftersyn – sådan gør vi det! ▪ byggeteknisk kvalitet ▪ bygbarhed ▪ lidt om totaløkonomi - med udgangspunkt i BSF's eget program <p>Fokus er især på, hvad du som bygherre kan bruge BSF's viden til fremadrettet. Hvad kan du gøre for at undgå at blive en del af de "dårlige erfaringer"!?</p> |
| 12:15 - 13:00 | <p>Frokost</p> |
| 13:00 - 14:00 | <p>Værdibyg – stærke værktøjer til bygherren v/ Rolf Simonsen</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nyttige publikationer til bygherren – et overblik ▪ Fokus på Afleveringsprocessen og Før-gennemgang Hvordan kommer vi godt i mål uden fejl og mangler på afleveringsdagen. God praksis ved overdragelse, idriftsættelse, commissioning og indtænkning af driftsvenlighed i projektet. |
| 14:00 - 14:20 | <p>Eftermiddagsbreak</p> <p>Tag kaffe/te og kage - og drøft i gruppe / med sidemand, hvad det vi har hørt i praksis kan anvendes til – og hvordan.</p> |
| 14:20 - 15:00 | <p>Orientering om og forberedelse af eksamen v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</p> |
| 15:00 - 15:15 | <p>Opsamling – fælles evaluering og kommentarer v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</p> <p> Og en (afskeds-)dialog om fremtiden, om opfølgning, om netværk med andre Bygherrekompetencer-dimittender - og om kurset.</p> <p>Tak for i dag På gensyn på eksamensdagen</p> |

Dag 10: Tirsdag d. 8. oktober 2024

| | |
|---------------|--|
| 08:30 - 09:00 | <p>Ankomst – registrering og morgenmad</p> |
| 09:00 - 09:10 | <p>Introduktion til eksamen og til eksamensdagen v/ Peter Munk, Henrik Ryberg og Gert Munksgaard Thorsøe</p> <p>Opgaverne til den mundtlige eksamen er opdelt i opgave A, B, C og D og eksamineres i denne rækkefølge</p> <p>Lodtrækning mellem grupperne om opgaverne.</p> |
| 09:10 - 12:15 | <p>Oplæg mundtlig og skriftlig eksamen</p> <p>Skriftlig prøve</p> |
| 12:15 - 13:00 | <p>Frokost</p> |
| 13:00 - 15:30 | <p>Mundtlig prøve i grupper</p> |
| 15:30 - 15:40 | <p>Pause – servering af vin, øl, vand og sandwiches</p> |
| 15:40 - 16:00 | <p>Tilbagemeldinger på eksaminationerne (skriftlig og mundtlig)</p> <p>Opgaverne gennemgås og alle får deres eksamensresultat (bestået/ikke-bestået)</p> |
| 16:00 - 16:45 | <p>Fejring og evaluering</p> <p>Uddeling af diplomer, foto af hele holdet og evaluering af hele kursusforløbet og almen fejring af veloverstået eksamen</p> |
| 16:45 | <p>Tak for i dag!</p> <p>På gensyn hos Molio en anden gang</p> |