

Certificeret Bæredygtighedsleder

Fra Torsdag d. 27. april 2023 til Torsdag d. 25. maj 2023

Kongens Lyngby – Sinatur Hotel Frederiksdal

Dag 1: Torsdag d. 27. april 2023

- 08:30 - 09:00 **Registrering - og morgenmad**
- 09:00 - 09:30 **Velkommen på uddannelsen "Bæredygtighedsledelse"**
v/ Zeynel Palamutcu
- Introduktion til program og indhold på Modul 1
 - Præsentationsrunde
- 09:30 - 10:30 **Rammer for bæredygtigt byggeri**
v/ Asser Simon Chræmmer Jørgensen
- FNs Verdensmål, EU Taksonomi, National strategi, FBK og BR.
 - Terminologi og definitioner.
 - KPI'er for bæredygtigt byggeri (målbare parametre).
- 10:30 - 10:45 **Pause**
- 10:45 - 12:15 **Procesledelse i bæredygtigt byggeri**
v/ Casper Østergaard Christensen
- Fra bæredygtighedsprogram til bæredygtigt byggeri (organisering af bæredygtighedsledelse i faser og fasernes indhold)
 - Bæredygtighedsplanen
 - Introduktion til ydelsesbeskrivelse for bæredygtighed (læs hjemme)
- 12:15 - 13:00 **Frokost**
- 13:00 - 13:30 **Den bæredygtige byggeproces**
v/ Zeynel Palamutcu
- Case om bæredygtighedsledelse fra det virkelige liv.
- 13:30 - 14:00 **Gruppeøvelse**
v/ Zeynel Palamutcu
- Bæredygtighedsplan understøttet af ydelsesbeskrivelse.
- 14:00 - 14:30 **Gennemgang af opgaver**
v/ Zeynel Palamutcu
- Gennemgang af opgaver in plenum med dialog/diskussion.
- 14:30 - 14:45 **Pause med kage**
- 14:45 - 16:00 **Jura i bæredygtigt byggeri**
v/ Simon Heising
- Udbudsparametre
 - Risici-håndtering ved innovationsbyggeri
 - Ansvar

16:00 - 17:45

Processer og værktøjer

Digitale værktøjer til understøttelse af bæredygtighedsledelse.
Software-minimesse som afholdes online på Teams i kursuslokalet.

Program

Kl. 16.00-16.20: iBinder v/ Louise Kawalla Pedersen

Kl. 16.20-16.40: FRAME v/ Katrine Rasmussen

Kl. 16.40-17.00: Real-time LCA v/ Martin Romby Hauge

Kl. 17.00-17.20: Kotten v/ Casper V. Sørensen

Kl. 17.20-17.40: Klimakompasset v/ Pernille Wissing Madsen

17:45 - 18:00

Pause

18:00 - 19:00

Opsamling

Speed-dating om bæredygtighedsledelse in plenum.

19:00

Middag

Dag 2: Fredag d. 28. april 2023

07:00 - 08:30

Morgenmad

08:30 - 09:15

Introduktion til Forandringsledelse

v/ Mette Thorkilsen

- Forandringsmodeller
- Grundlæggende begreber

09:15 - 10:00

Parathed i organisationen

v/ Mette Thorkilsen

- De 3 forandringsprocesser
- Parathedsanalysen og delmål

10:00 - 10:15

Pause

10:15 - 11:15

Forandringens psykologi – og pris

v/ Mette Thorkilsen

- Forandringens pris
- Handlemuligheder

11:15 - 12:00

De 5 trin for forandringsledelse

v/ Mette Thorkilsen

Lederens tilgang til forandringsprocessen.

12:00 - 12:45

Frokost

12:45 - 13:30

Værktøjskassen i forandringsprocessen

v/ Mette Thorkilsen

- Dobbelt bogholderi
- Forandringsplanen

13:30 - 14:15

Kommunikation i forandringen

v/ Mette Thorkilsen

- Forandringsvisionen
- Kommunikationsstile

14:15 - 14:45

Involvering af organisationen

v/ Mette Thorkilsen

Taktikker og aktiviteter.

14:45 - 15:00

Pause med kage

15:00 - 15:30

Forandringsagentens rolle

v/ Mette Thorkilsen

- Forandringsagentens kompetencer og roller
- Forandringens "vindstyrke" - klædt på til storm?
- Selvvurdering af egen styrker som forandringsagent

15:30 - 16:00

Mine gode vaner

v/ Mette Thorkilsen

- 100 dage mål for egne forandringsprocesser
- Kortlægning af egne vaner.

16:00 - 16:30

Test

Multiple-choice modultest 1

16:30

Modul 1 slutter

Vi ses på modul 2!

Dag 3: Onsdag d. 24. maj 2023

08:30 - 09:00

Registrering - og morgenmad

09:00 - 09:45

Velkommen modul 2 "Bæredygtighedsledelse"

v/ Zeynel Palamutcu

- Introduktion til program og indhold på modul 2
- Siden sidst: dialog in-plenum om kursisternes egne erfaringer med praksis

09:45 - 10:50

Case: Cirkulær økonomi i Københavns kommune

v/ Jens Runge

- Teori og succesparametre
- Cirkulære cases
- Håndbog i cirkulær økonomi

10:50 - 11:00

Pause

11:00 - 12:15

Værktøj: Effektkompasset

v/ Stephanie Carr

Effektkompasset formulerer mål og virkemidler som kobler arkitektur med det levede liv og derved gør, at vi får mest mulig værdiskabelse fra vores mursten.

12:15 - 13:00

Frokost

13:00 - 14:00

Værktøj: Den Cirkulære Håndbog

v/ Torben Kulasingam

De Cirkulære Håndbog er et værktøj for cirkulære strategier og byggemetoder, der strukturerer og konkretiserer integrering af cirkularitet i byggeprojekter.

14:00 - 14:45

Case: Bæredygtighed som integreret del af virksomheden

v/ Thomas Sørensen

Hvordan har BM Byggeindustri forandret sin organisation så bæredygtighed er strømlinet og integreret? Anekdotisk med afsæt i refleksioner, og strategiske tanker.

14:45 - 15:00

Pause med kage

15:00 - 17:00

Håndtering af CO2-beregninger

v/ Amdi Schjødt Worm

- Grundlæggende viden om CO2/LCA-beregninger – "hands on" materialer
- Den gode CO2-optimeringsstrategi
- Øvelse: CO2-optimering af et traditionelt betonhus på en omkostningseffektiv måde

17:00 - 18:00

Pause

18:00 - 19:00

Middag

Dag 4: Torsdag d. 25. maj 2023

07:00 - 08:30

Morgenmad

08:30 - 09:00

Forandringsledelse og kommunikation*v/ Mette Thorkilsen*

Dialog om erfaringer siden modul 1.

09:00 - 10:00

At tænke hurtigt og langsomt*v/ Mette Thorkilsen*

- System 1 og 2
- Værdier og overbevisninger

10:00 - 10:15

Pause

10:15 - 11:00

Vi bygger tillid*v/ Mette Thorkilsen*

- Tillidsligningen
- Tillidsskabende aktiviteter

11:00 - 12:00

Win-win*v/ Mette Thorkilsen*

- Win-win filosofi
- Synergi og partnerskaber
- Etik i bæredygtighedsledelse

12:00 - 12:45

Frokost

12:45 - 13:30

Mødeledelse og -facilitering*v/ Mette Thorkilsen*

- Det gode møde
- Facilitering

13:30 - 14:00

Mediation*v/ Mette Thorkilsen*

- Behov som problemforståelse
- De 5 trin

14:00 - 14:45

Co-creation processer*v/ Mette Thorkilsen*

At lære af fremtiden.

14:45 - 15:00

Pause med kage

15:00 - 15:45

Mine forandringer – min handlingsplan*v/ Mette Thorkilsen*

15:45 - 16:00

Opsummering – hvad fik vi med?*v/ Zeynel Palamutcu og Mette Thorkilsen*

16:00 - 16:30

Test

Multiple-choice modultest 2.

16:30 - 16:45

Overrækkelse af certifikater

- vi ønsker hinanden tillykke med uddannelsen og får bobler.