

# Certificeret projektleder i byggeri

Fra Tirsdag d. 14. april 2026 til Onsdag d. 16. september 2026

Middelfart - HUSET Middelfart

## Webinar 1: Tirsdag d. 14. april 2026

- 19:30 - 20:45      **Introduktion til uddannelsen**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen og Flemming Vind Christiansen*
- Introduktion til uddannelsen
  - Deltagerne præsenterer sig selv
  - Hvordan du skaber din læringsportefølje
  - Introduktion til individuelt projektforsløb
- Individuelle webinarer om projektforsløbsaftales i perioden

## Modul 1 - Dag 1: Torsdag d. 23. april 2026

- 08:30 - 09:00      **Morgenmad - kaffe / te**
- 09:00 - 09:15      **Planen - introduktioner - forventninger**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*
- Arbejdet mod et certifikat
- 09:15 - 10:10      **Projekttyper - 5x5 modellen projektets forløb**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*
- 10:10 - 10:25      **Pause**
- 10:25 - 11:15      **Målhierarki og impact case**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*
- 11:15 - 12:15      **DiSC-personanalyse**  
*v/ Niels Hannemose*
- 12:15 - 13:00      **Frokost**
- 13:00 - 15:45      **DiSC-personanalyse**  
*v/ Niels Hannemose*
- 15:45 - 16:45      **Grøn time (tid på egen hånd)**
- 16:45 - 18:00      **Introduktion AI - begreber, teknologier og potentialer**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*
- Cases på værdiskabende teknologi inkl. renovering
- 18:00 - 19:00      **Intro til AI-værktøjer**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*
- 19:00 - 19:45      **Middag**
- 19:45 - 20:30      **AI i byggeriet**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*
- 20:30 - 20:45      **Start på læringslog**
- 20:45 - 21:00      **Forventninger - Opsamling - tak for i dag**

## Modul 1 - Dag 2: Fredag d. 24. april 2026

- 08:00 - 08:30      **Morgenmad**

|               |                                                                                                                  |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:30 - 11:30 | <b>Byggejura</b><br><i>v/ Vibeke Kragh</i>                                                                       |
|               | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Aftalegrundlagets konsekvenser</li> <li>■ Aftaler og praksis</li> </ul> |
| 11:30 - 12:15 | <b>Byggeriets kompleksitet – del 1</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen</i>                                     |
| 12:15 - 13:00 | <b>Frokost</b>                                                                                                   |
| 13:00 - 13:45 | <b>Byggeriets kompleksitet – del 2</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen</i>                                     |
| 13:45 - 15:45 | <b>Målhierarki og impact case</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen</i>                                          |
| 15:45 - 16:00 | <b>Afslutning og opsamling</b>                                                                                   |
| 16:00         | <b>Tak for denne gang</b>                                                                                        |

## Webinar 2: Mandag d. 4. maj 2026

|               |                                                                                                                          |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19:30 - 20:45 | <b>Videnbegreber og læring - Overlev mailstormen</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen og Flemming Vind Christiansen</i> |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Modul 2 - dag 3: Mandag d. 18. maj 2026

|               |                                                                                                                   |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 09:00 - 09:15 | <b>Opsamling fra sidst</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen</i>                                                  |
| 09:15 - 10:15 | <b>Byggeriets planlægning og planlægningskoncepter - DEL-1</b><br><i>v/ Flemming Vind Christiansen</i>            |
| 10:15 - 12:15 | <b>Digitalisering i byggeriet</b><br><i>v/ Simon Andreas Arnbjerg</i>                                             |
| 12:15 - 13:00 | <b>Frokost</b>                                                                                                    |
| 13:00 - 14:45 | <b>Effektiv projektstyring</b><br><i>v/ Kristian Birch Pedersen</i>                                               |
|               | Visuel planlægning                                                                                                |
| 14:45 - 15:45 | <b>Grøn time (tid på egen hånd)</b>                                                                               |
| 15:45 - 16:15 | <b>Byggeriets planlægning og planlægningskoncepter - DEL-2</b><br><i>v/ Flemming Vind Christiansen</i>            |
| 16:15 - 16:45 | <b>Systemer og digital understøttelse af økonomistyringen i byggeriet</b><br><i>v/ Flemming Vind Christiansen</i> |
| 16:45 - 18:00 | <b>Organisering af projekter</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen</i>                                            |
|               | Roller i projektledelse                                                                                           |
| 18:00 - 19:15 | <b>Middag</b>                                                                                                     |
| 19:15 - 20:45 | <b>Roller i byggeriets værdikæder</b><br><i>v/ Flemming Vind Christiansen</i>                                     |
| 20:45 - 21:00 | <b>Opsamling og tak for i dag</b>                                                                                 |

## Modul 2 - dag 4: Tirsdag d. 19. maj 2026

|               |                                                                                             |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:00 - 08:30 | <b>Morgenmad</b>                                                                            |
| 08:30 - 10:20 | <b>Projektlederens kompetencer og kvalifikationer</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen</i> |
| 10:20 - 10:40 | <b>Pause</b>                                                                                |

|               |                                                                                           |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10:40 - 12:15 | <b>Risikostyring – 3 tilgange</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen</i>                   |
| 12:15 - 13:00 | <b>Frokost</b>                                                                            |
| 13:00 - 14:30 | <b>Ny udbudsformer og nyt samarbejde</b><br><i>v/ Amer Kamal og Martin Witt Volsgaard</i> |
| 14:30 - 15:00 | <b>Interessenter og interessenthåndtering</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen</i>       |
| 15:00 - 16:10 | <b>Fortsat vejledning i eget projekt</b>                                                  |
| 16:15         | <b>Evaluering og tak for denne gang</b>                                                   |

### Webinar 3: Mandag d. 8. juni 2026

|               |                                                                                          |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19:00 - 19:55 | <b>Computational thinking for projektlederen</b><br><i>v/ Flemming Vind Christiansen</i> |
| 20:05 - 21:05 | <b>Den bæredygtige byggeproces</b><br><i>v/ Stephan Sander</i>                           |

### Modul 3 - Dag 5: Mandag d. 22. juni 2026

|               |                                                                                               |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:30 - 09:00 | <b>Morgenmad</b>                                                                              |
| 09:00 - 09:10 | <b>Opsamling fra sidst</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen</i>                              |
| 09:10 - 12:15 | <b>Perspektiver på kommunikation</b><br><i>v/ Niels Hannemose</i>                             |
| 12:15 - 13:00 | <b>Frokost</b>                                                                                |
| 13:00 - 14:45 | <b>Projektlederens kommunikation og rolle</b><br><i>v/ Niels Hannemose</i>                    |
| 14:45 - 15:45 | <b>Facilitering</b><br><i>v/ Flemming Vind Christiansen</i>                                   |
| 15:45 - 16:45 | <b>Grøn time (tid på egen hånd)</b>                                                           |
| 16:45 - 18:00 | <b>Facilitering</b><br><i>v/ Flemming Vind Christiansen</i>                                   |
| 18:00 - 19:15 | <b>Middag</b>                                                                                 |
| 19:15 - 20:35 | <b>Afvikling af møder</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen og Flemming Vind Christiansen</i> |

### Modul 3 - Dag 6: Tirsdag d. 23. juni 2026

|               |                                                                                  |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 08:00 - 08:30 | <b>Morgenmad</b>                                                                 |
| 08:30 - 08:45 | <b>Indledning</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen</i>                          |
| 08:45 - 10:30 | <b>Håndtering af konflikter</b><br><i>v/ Vibeke Kragh</i>                        |
| 10:30 - 12:15 | <b>Konflikter i byggeriet</b><br><i>v/ Vibeke Kragh</i>                          |
| 12:15 - 13:00 | <b>Frokost</b>                                                                   |
| 13:00 - 14:15 | <b>Konflikthåndtering og assertion - øvelser</b><br><i>v/ Vibeke Kragh</i>       |
| 14:15 - 16:00 | <b>Bæredygtighed - projektledelsesopgaven</b><br><i>v/ Zeynel Palamutcu</i>      |
| 16:00 - 16:20 | <b>Evaluering, opsamling og afslutning</b><br><i>v/ Lars Gottschling-Knudsen</i> |

## Webinar 4: Mandag d. 17. august 2026

19:30 - 20:45      **Vidensledelse - hvordan opsamler vi læring? Organisatoriske kulturer, der påvirker arbejdet?**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*

## Modul 4 - Dag 7: Tirsdag d. 25. august 2026

08:30 - 09:00      **Morgenmad**

09:00 - 09:20      **Opsamling fra sidst**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*

09:20 - 10:40      **Lede op og lede ned**  
*v/ Flemming Vind Christiansen*  
  
Case behandling

09:20 - 10:40      **Projektledelsens modstillinger / Projektlederen som kaptajn**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*

10:40 - 12:15      **Styring i teori og praksis**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*  
  
Den organisatoriske dimension

12:15 - 13:00      **Frokost**

13:00 - 14:45      **Opsamling på efterspurgte emner**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen og Flemming Vind Christiansen*

14:45 - 15:45      **Grøn time (tid på egen hånd)**

15:50 - 17:20      **Lede op og lede ned**  
*v/ Flemming Vind Christiansen*

17:30 - 18:00      **Hvad kan de små byggeprojekter lære fra de store?**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*

18:00 - 19:15      **Middag**

19:15 - 20:45      **Evaluerings som disciplin**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen og Flemming Vind Christiansen*

20:45 - 21:00      **Opsamling**

21:00                **Tak for i dag**

## Modul 4 - Dag 8: Onsdag d. 26. august 2026

08:00 - 08:30      **Morgenmad**

08:30 - 10:00      **Italesætning af eksamen - eget arbejde med egen problemstilling**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen og Flemming Vind Christiansen*

- Oplæg om eksamen og format
- Intro til NABC-pitch model
- Egen refleksion over emne, samt begrundelse for valg - sparring med gruppe

10:00 - 10:50      **Strategiske partnerskaber i byggeriet**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*

10:50 - 11:05      **Pause**

11:05 - 11:45      **Strategiske partnerskaber i byggeriet fortsat**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen*

11:45 - 12:30      **Afslutningsfrokost**

12:30 - 13:45      **Yderligere forberedelse til eksamen**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen og Flemming Vind Christiansen*

13:45 - 14:15      **Pause**

14:15 - 15:30      **Præsentation af eget valgte eksamensemne i plenum. Eksamensemne i plenum**  
*v/ Lars Gottschling-Knudsen og Flemming Vind Christiansen*

## Eksamen: Tirsdag d. 15. september 2026

08:00

### **Afholdelse af mundtlig eksamen**

*v/ Lars Gottschling-Knudsen, Flemming Vind Christiansen og Glenn E. Nilsson*

Eksamen er mundtlig og foregår i HUSET Middelfart eller online via Ms Teams efter aftale.

Eksamen varer ca. 30 minutter, hvor du præsenterer dit produkt og udspørges i emner fra din læringslog.

Vejleder og en ekstern censor fra branchen bedømmer præstationen ud fra kriterierne bestået / ikkebestået og med mundtlig feedback til dig.

Efter bestået eksamen får du et certifikat udstedt af Molio – Byggeriets Videnscenter.

## Eksamen: Onsdag d. 16. september 2026

08:00 - 16:00

### **Afholdelse af mundtlig eksamen**

*v/ Lars Gottschling-Knudsen, Flemming Vind Christiansen og Glenn E. Nilsson*

Eksamen er mundtlig og foregår i HUSET Middelfart eller online via Ms Teams efter aftale.

Eksamen varer ca. 30 minutter, hvor du præsenterer dit produkt og udspørges i emner fra din læringslog.

Vejleder og en ekstern censor fra branchen bedømmer præstationen ud fra kriterierne bestået / ikkebestået og med mundtlig feedback til dig.

Efter bestået eksamen får du et certifikat udstedt af Molio – Byggeriets Videnscenter.