

Fremtidens Bygherre

– er også den bæredygtige bygherre

Modul 3 – Det operationelle niveau

Byggeriet er komplekst og risikofyldt, den professionelle bygherre kan med de rette kompetencer og "værktøjskasse" minimere risici og sikre et succesfuldt bæredygtigt projektforbøb

4. – 6. september 2024

Dag 1

08.30	Registrering – kaffe/te og morgenmad	
09.00 – 09.45	Introduktion til modul 3 Opsamling på gruppe-hjemmeopgaven fra modul 2	Teknikumingeniør, EBA, MRICS og medejer Gert Munksgaard Thorsøe, emcon a/s Medejer, Civilingeniør IPMA-B, certificeret projektleder MBA Henrik Ryberg, emcon a/s Bygningschef Peter Munk, Aak Bygninger, Aalborg kommune
09.45 – 12.15	Grundlæggende budget- og økonomistyring <ul style="list-style-type: none"> • Grundbegreber i økonomistyring for bygherren i forbindelse med en byggesag (renovering / nybyg / ombyg) • Vigtigheden og nytten af effektiv økonomistyring • Metoder og værktøjer, forbindelse med økonomisk disponering og afsluttende regnskab i byggeriet • Værdibyg vejledningen om budgettering og vejledningen om økonomistyring <p>Men alt går ikke altid som forventet, så:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Budgettering er nøglen • Data til budgettet, afstemning af forventninger og roller • Budgettet som led i strategisk styring af byggeprojektet • Gennemsigthed og opfølgning <p>Lidt om forskellige måder at kalkulere</p> <ul style="list-style-type: none"> • Successiv Kalkulation • Molios Prisdata <p>Risikostyring</p>	TBA

	Pauser undervejs	
12.15 – 13.00	Frokost	
13.00 – 14.15	<p>Digitalisering, IKT, BIM - set fra bygherrens side</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er IKT-bygherrekrav i IKT-bekendtgørelser 118 og 119 i hhv. Lov om offentlig byggevirksomhed og Almenboligloven. • Der er IKT-krav i udbudsmaterialet til rådgivere – og der er krav til udarbejdelse af en IKT-aftale. • AB 18-systemet og YBL 18 inddrager IKT <p>Vi ser på, hvordan du som bygherre får mest nyttigt ud af dette arbejde med IKT i praksis. Hvilke krav, du bør stille - og hvilke kompetencer, du skal sikre dig i din organisation.</p> <p>Hvad er bygherrens rolle i alt det her?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvorfor skal vi det her – what’s in it for me? • Hvad skal jeg vide og gøre? • Opmærksomhedspunkter • - også ift. driften • Hvor får jeg hjælp? • Kort om byggeriets standarder til digitalisering af byggeprocessen • Hvordan følger jeg som bygherre op på IKT-processen? • Værktøjer – herunder Molios anvisning om IKT-krav og Bygherreforeningens Digitaliseringsguide • Hvordan optimere på bæredygtighed med digitale data? • YBB skal med for det er her der kræves flere data - dokumentation vigtig. Koble med LCA • IKT som driver for bæredygtighed 	CEO Tore Hvidegaard, 3dbyggeri
14.15 – 15.15	<p>Walk & talk – and listen</p> <p>En visit i Dyrehaven – husk godt fodtøj</p>	Naturvejleder Annette Weiss
15.15 – 16.00	<p>Opgave om bæredygtighed – bygherrens perspektiv</p> <p>Kaffe/te undervejs</p>	
16.00 – 16.10	Generelle spørgsmål og opsummering	Gert / Henrik / Peter
16.10 – 17.00	<p>Gruppe-modulopgave – case-baseret</p> <p>Beskrivelse af opgaven</p>	Gert / Henrik / Peter
18.30	Middag	

Dag 2

08.30 – 09.00	Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaver fra 1. dag	Gert / Henrik / Peter
09.00 – 09.45	<p>Bygherrens arbejdsmiljøforpligtelser og metoder</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvilket ansvar og hvilke pligter har jeg som bygherre? • Hvordan lever jeg op til dem? • Hvad skal jeg have styr på for at være tryk? 	Adm. Dir. Henrik Eggensen, EGGERSEN MILJØ & SIKKERHED

	<ul style="list-style-type: none"> - herunder hvilke pligter har arbejdsmiljøkoordinatorerne og de projekterende? Hvorledes kan disse pligter organiseres og udføres overskueligt, enkelt og praktisk på projekterne? 	
09.45 – 10.00	Pause – kaffe/te	
10.00 – 11.00	Commissioning <ul style="list-style-type: none"> Hvad er commissioning og hvorfor er det relevant for mig som bygherre? Hvordan organiserer man sig, hvis man ønsker at gennemføre commissioning? Helt praktisk: hvordan gennemføres et commissioningforløb? 	TBA
11.00 – 11.15	Pause – kaffe/te	
11.15 – 12.00	Projektgranskning - sådan gør vi det For at sikre et godt bygge- eller anlægsprojekt, er det afgørende med et solidt og gennearbejdet projektgrundlag, der gennem hele processen granskes og kvalitetssikres for at undgå fejl, mangler og svigt. Hvad er din rolle – som bygherre - ifm bestilling og opfølgning af granskningsydelsen? Hvorfor er det svært – hvorfor går det galt, faldgruber etc. Vejledning fra Værdibyg hjælper til.	TBA
12.00 – 12.45	Frokost	
12:45 – 15.15	Logistik og trimmet projektering og udførelse (Lean Construction) - anno 2024 <ul style="list-style-type: none"> hvad det er – vinklen til bygherren hvad der kan opnås for en bygherre hvordan bygherren medvirker Undervejs: Øvelse om logistik og trimning – med efterfølgende opsamling. Eftermiddagsbreak undervejs	Afdelingschef Anders Kirk Christoffersen, NIRAS
15.15 – 15.25	Generelle spørgsmål og opsummering	
15.25 – 17.00	Gruppe-moduloppgaven Færdiggørelse af opgave – konkretiseret så løsningen kan anvendes / testes i egen virksomhed	
18.30	Middag	

Dag 3

08.30 – 09.00	Introduktion til dagen – og drøftelse af gruppe- modulopgaver fra 2. dag	Gert / Henrik / Peter
09.00 – 10.10	<p>Konfliktløsning:</p> <p>Voldgiftsnævnets værktøjskasse når der er uenighed</p> <ul style="list-style-type: none"> • Løsningstrappen • Syn og skøn • Hurtige afgørelser • Voldgift • Mediation og mægling <p>Og kort om:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sagkyndig beslutning <p>Regler og erfaringer vil blive belyst med cases, der virkeliggør begreberne.</p> <p>Konfliktløsningssystem i AB</p>	Direktør Lene Ahlmann-Ohlsen, Voldgiftsnævnet
10.10 – 10.15	Pause – kaffe/te	
10.15 – 11.15	<p>Konflikters natur og karakteristika – og hvordan man kan håndtere dem</p> <p>Alternative metoder og forebyggelse</p> <p>Konfliktløsningsdesign - herunder indflydelsen af samarbejdsklima på konflikthåndtering og på det samlede resultat.</p>	TBA
11.15 – 11.30	Pause – kaffe/te	
11.30 – 12.15	<p>Erfaringer fra Byggeskadefonden</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 og 5 års eftersyn – sådan gør vi det! • byggeteknisk kvalitet • bygbarhed • lidt om totaløkonomi - med udgangspunkt i BSF's eget program <p>Fokus er især på, hvad du som bygherre kan bruge BSF's viden til fremadrettet. Hvad kan du gøre for at undgå at blive en del af de "dårlige erfaringer"!?</p>	TBA
12.15 – 13.00	Frokost	
13.00 – 14.00	<p>Værdibyg – stærke værktøjer til bygherren</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nyttige publikationer til bygherren – et overblik • Fokus på Afleveringsprocessen og Før-gennemgang Hvordan kommer vi godt i mål uden fejl og mangler på afleveringsdagen. God praksis ved overdragelse, 	Rolf Simonsen, Projektchef i Bygherreforeningen – og sekretariatsleder for Værdiskabende Byggeproces

	idriftsættelse, commissioning og indtænkning af driftsvenlighed i projektet.	
14.00 – 14.20	Eftermiddagsbreak Tag kaffe/te og kage - og drøft i gruppe / med sidemand, hvad det vi har hørt i praksis kan anvendes til – og hvordan.	
14.20 – 15.00	Orientering om og forberedelse af eksamen Hvad forventes I at have gjort hjemme inden eksamensdagen?	Gert / Peter / Henrik
15.00 – 15.15	Opsamling – fælles evaluering og kommentarer Og en (afskeds-)dialog om fremtiden, om opfølgning, om netværk med andre Bygherrekompetencer-dimittender - og om kurset. Tak for i dag På gensyn på eksamensdagen	Gert / Peter / Henrik

Der tages forbehold for ændringer i programmet.