

Bygherrekompetencer

Fremtidens Bygherre

– er også den bæredygtige bygherre

Modul 2 – Det taktiske niveau

På det taktiske niveau skal du kunne navigere i de komplekse rammebetingelser for alle faser af byggeriet, du skal kunne rådgive det politiske og strategiske niveau i forhold til visionerne og strategien - og samtidig sikre forankring og værdiskabende samarbejde i hele værdikæden.

19. – 21. august 2024

Dag 1

08.30	Registrering – kaffe/te og morgenmad	
09.00 – 09.45	Introduktion til modul 2 Opsamling på gruppe-hjemmeopgaven fra modul 1	Gert / Peter / Henrik
09.45 – 10.15	Overblik over forskellige bygherre-typer Generel overflyvning	Gert / Peter / Henrik
10.15 – 11.00	Forsyningsselskab som bygherre Forsyningsselskaberne har en helt central og aktuel rolle som bygherre i den grønne omstilling. Hør hvordan Aalborg Forsyning griber det an.	TBA
11.00 – 11.15	Pause – kaffe/te	
11.15 – 12.00	Den kommunale bygherre Organisering, opgaver, strategi og udvikling <ul style="list-style-type: none"> • Den kommunale bygherrerolle • De kommunale byggeopgaver - strategier og organisering • Professionalisering af den kommunale bygherreorganisation • Hvordan skaber den kommunale bygherre værdi for sine kunder • Bæredygtighed - porteføljestrategi 	TBA
12.00 – 12.45	Frokost	
12.45 – 13.30	Den institutionelle bygherre <ul style="list-style-type: none"> • Bæredygtighed – porteføljestrategi • Transformation i stedet for nybyg • CO2 besparelse 	TBA

13.30 – 13.45	Pause – kaffe/te	
13.45 – 14.45	IKT / BIM implementeringens konsekvenser for bygherren <ul style="list-style-type: none"> Hvilke konsekvenser forventes IKT / BIM at få for bygherrens udbud, tidsmæssige og økonomiske opfølgning, afleveringen og driften? Bygherrens behov for data i driftsfasen Hvad betyder den nye klimalov herunder frivillig bæredygtighedsklasse for IKT/BIM hos bygherren Pause undervejs	Bygningschef Peter Munk, Aak Bygninger, Aalborg kommune
14.45 – 15.05	Eftermiddagsbreak Tag kaffe/te og kage - og drøft i gruppe / med sidemand, hvad det vi har hørt i praksis kan anvendes til – og hvordan.	
15.05 – 16.00	Den private Bygherre Sådan har vi styr på strategi, det taktiske niveau og projekterne Udvikling og håndtering af bæredygtighed.	TBA
16.00 – 16.45	Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 2. dag Forberedelse af mundtlig fremlæggelse	Gert / Henrik / Peter
18.30	Middag	

Dag 2

08.30 – 09.00	Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaver fra 1. dag	Gert / Henrik / Peter
09:00 – 09.30	Dialogbaseret samarbejde Mange nye samarbejdsformer anvendes. Udbudsloven og tilbudsloven, nye udbudsformer og AB-systemet har styrket denne udvikling. <ul style="list-style-type: none"> Dialogbaseret samarbejde: formål, indhold, gennemførelse Gode samarbejder: Hvad er grundlaget for et godt samarbejde – set med bygherrens samarbejdspartneres øjne? De vigtigste omdrejningspunkter - vær opmærksom på dem i de følgende cases Nogle gode råd 	Gert / Peter / Henrik
	Gode samarbejder Hvad er grundlaget for et godt samarbejde – set med bygherrens samarbejdspartneres øjne?	
09.30 – 10.15	Gode samarbejder: Entreprenørens interesse i nye samarbejdsformer De største udfordringer Debat om aktuelle emner:	TBA

	<ul style="list-style-type: none"> • Hvorfor, hvordan, hvornår • Faser og afregningsmodeller • Krav til deltagerne • Valg af entreprenør • Mulige resultater • Bæredygtighed • Tidlig inddragelse af entreprenøren – og hvordan bygherren udnytter det • Erfaringer fra strategiske partnerskaber – både store om små. 	
10.15 – 10.30	Pause – kaffe/te	
10.30 – 11.15	<p>Gode samarbejder: Rådgiveren: Valg af samarbejdsform og udbudsstrategi Valg af samarbejdsform og udbudsstrategi er én af bygherrens vigtigste beslutninger i forbindelse med et byggeris gennemførelse. Der foretages en præsentation af:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det nødvendige grundlag for de strategiske valg af samarbejdsform og udbudsstrategi • De klassiske samarbejdsformers fordele og ulemper. • Kombinationsmuligheder, der skræddersyes til de strategiske mål med projektet og det konkrete projekts karakteristika 	Direktør for Eksisterende byggeri & Drift Henrik Leksø, Sweco
11.15 – 12.00	<p>Gode samarbejder: Bygherren: Den kommunale bygherres perspektiv</p>	Bygningschef Peter Munk, Aak Bygninger, Aalborg kommune
12.00 – 12.45	Frokost	
12.45 – 13.30	<p>Gode samarbejder: Arkitekten: Erfaringer fra vellykket partnering-lignende samarbejde Hvad virkede særligt godt? Rådgiverens/arkitektens vinkel Udfordringer arkitektur vs. bæredygtighed</p> <p>Opsamling v/ ordstyrer</p>	COO Frederik Schou-Hansen, CEBRA
13.30 – 13.45	Pause – kaffe/te	
13.45 – 14.30	<p>Gode samarbejder: Walk & Talk: Forberedelse til efterfølgende paneldebat</p> <p>Arbejde videre med de spørgsmål, I gruppevis fandt frem til tidligere på dagen – suppleret med spørgsmål, der ønskes stillet efter indlæggene.</p> <p>På basis heraf udvælge en håndfuld spørgsmål som efter indlæggene synes ubesvarede eller som trænger til uddybning.</p> <p>Kaffe/te undervejs</p>	Kort intro v/ Gert / Henrik / Peter
14.30 – 15.15	<p>Gode samarbejder: Paneldebat: Spørgsmål og diskussion, herunder fælles drøftelser af samarbejdsformer</p>	Panel: TBA, Henrik Leksø, Peter Munk og Frederik Schou Hansen +

	<p>Spørgsmål fra grupperne.</p> <p>Og drøfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvor er de største udfordringer ved dialogbaseret samarbejde? • Hvor er der behov for større viden? • Hvordan kan vi gennem styrket samarbejde også styrke alles arbejde med bæredygtighed? 	kursuslederne – og alle kursister
15.15 - 15.25	Generelle spørgsmål og opsummering	Gert / Henrik / Peter
15.25 – 16.15	Gruppe-modulopgaver til løsning og fremlæggelse 3. dag Forberedelse af mundtlig fremlæggelse	Gert / Henrik / Peter
18.30	Middag	

Dag 3

08.30 – 09.00	Introduktion til dagen – og gennemgang af gruppe-modulopgaver fra 2. dag	Gert / Henrik / Peter
09.00 – 11.15	<p>En strategisk vinkel på:</p> <p>Bygherrens samarbejde med brugerne</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tilrettelæggelsen af brugernes medvirken • Den konkrete dialog • Vigtige områder <p>Bygherren og den nye byggeproces</p> <ul style="list-style-type: none"> • Parter og interessenter i byggesagen • Bygherrens kunder • Etablering af samarbejdet • Den værdibaserede byggeproces <p>Den værdibaserede byggeproces</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cases • Oplæg til gruppearbejde <p>Brug af brugernes værdier i samspillet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Formulering af (styrende) værdier • Prioritering af værdier • Brug af værdier <p>Gruppearbejde</p> <ul style="list-style-type: none"> • på basis af Anders' indlæg/oplæg <p>Forelæggelse af gruppearbejder og diskussion</p> <p>[Pauser og walk & talk undervejs]</p>	Forretningschef Anders Kirk Christoffersen, NIRAS bygherrerrådgivning
11.15-12.15	<p>AI i bygherrens perspektiv</p> <p>Hvordan kan du som bygherre få nytte af AI? I strategien, til projektstyring og projektgranskning, ressourcestyring, diverse analyser, ifm. bæredygtighedsindsatsen, dataanalyser, dokumentation mm.</p> <p>Helt konkrete bud på, hvad du kan drage nytte af.</p>	CEO og partner Niels W. Falk, HD Lab

	Mange muligheder. Men også udfordringer. Oplægget giver overblik på strategisk niveau – og ser på, hvordan du som bygherre kan komme i gang med at udnytte AI.	
12.15 – 13.00	Frokost	
13:00 – 14.00	Walk & Listen & Talk Rundvisning i Byggecentrum udstillingen og/eller "Det biologiske Hus" i udstillingen i Huset. Fokus på bæredygtige materialer.	Bo Riisbjerg Thomsen, Molio
14.00 – 15.30	Bæredygtighed i praksis – et overblik Oplægget: <ul style="list-style-type: none"> • Giver et kort overblik over - og erfaringer med - certificeringer og mærkninger – herunder Svanemærket og især DGNB-DK, som er valgt som "officiel" certificeringsordning i Danmark • LCC og LCA som værktøj – for bygherren • YBB • Orienterer om nationale strategi for bæredygtighed • Beskriver hvordan certificeringsordninger kan bruges i programmering, projektering og udførelse. Overblik over bæredygtighedscertificeringer • Forklarer hvordan certificering kan indarbejdes i et projekt som henholdsvis lille og stor bygherre • Orienterer om bæredygtighed i BR – nu og snart 	Seniorforsker, ph.d. Kim Haugbølle, BUILD/Aalborg Universitet
15.30 – 15.40	Generelle spørgsmål og opsummering	Gert / Henrik / Peter
15.40 – 16.15	Gruppe-hjemmeopgave – kort intro Konkrete tiltag der skal testes på "hjemmefronten" frem til næste modul Tak for i dag – vi ses på modul 3	Gert / Henrik / Peter

Der tages forbehold for ændringer i programmet.